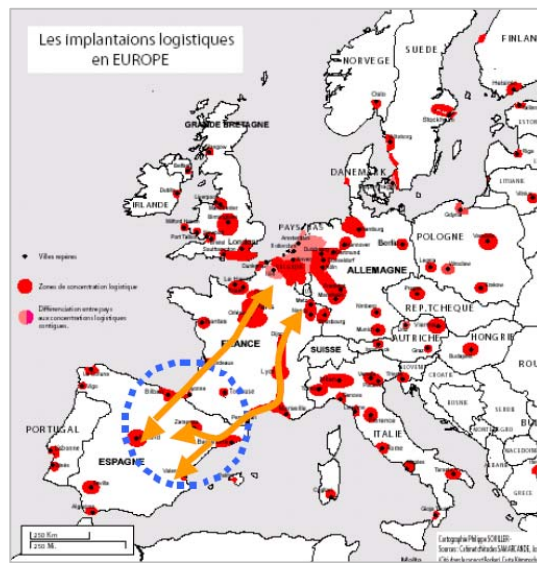


## MULTICAMPUZ INTERNACIONAL SOSTENIBLE

# DESCRIPCIÓN RESUMIDA



APARTADO  
1/5

DESCRIPCIÓN RESUMIDA del Plan Estratégico de Viabilidad y Conversión a CEI de la UZ

[El APARTADO 1 de la Memoria Técnica expone qué instituciones apoyan el Plan Estratégico CEI; cuál es el modelo conceptual de campus visionado; la estrategia perseguida; el resumen de objetivos y acciones y, finalmente, las estructuras de gestión previstas para el desarrollo del Plan Estratégico MultiCampUZ Internacional Sostenible]



# MultiCampUZ Internacional Sostenible

## Descripción Resumida

[ÍNDICE APARTADO 1 DE LA MEMORIA]

<b>1.1   INTRODUCCIÓN</b>	<b>5</b>
<b>1.2   MODELO DE EXCELENCIA DE LA UZ</b>	<b>7</b>
1.2.1   Antecedentes	7
1.2.2   Modelo conceptual de referencia	8
1.2.3   Modelo de agregación de la UZ	9
<b>1.3   INSTITUCIONES ADHERIDAS AL CEI</b>	<b>11</b>
<b>1.4   SÍNTESIS DEL PLAN ESTRATÉGICO</b>	<b>25</b>
1.4.1   Visión, misión, activos y estrategia	25
1.4.2   Objetivos	27
1.4.3   Plan de Acción	31
1.4.4   Presupuesto	35
1.4.5   Solicitud de ayuda 2009-2012	36
<b>1.5   PROYECTO DE DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO CEI</b>	<b>38</b>
1.5.1   Fases de desarrollo del Plan Estratégico CEI	38
1.5.2   Equipo de desarrollo	40
1.5.3   Método de trabajo	40
1.5.4   Presupuesto del proyecto de desarrollo del Plan CEI	41
<b>1.6   ESTRUCTURAS DE GESTIÓN PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN</b>	<b>42</b>
1.6.1   Consejo de Gobierno del CEI	42
1.6.2   Consejo de Seguimiento del CEI	42
1.6.3   Oficina de Gestión y Difusión CEI	43



## 1.1 | INTRODUCCIÓN

*La Universidad de Zaragoza es uno de los principales exponentes, referentes y ejemplos de voluntad de fomento de la competitividad regional global, especialmente desde que a mediados de los años ochenta del pasado siglo se produjo una adaptación del ámbito de la Universidad al de la Comunidad Autónoma de Aragón (separándose los centros de La Rioja, Navarra y Soria) y se inició un proceso de descentralización que ha llevado a la creación de facultades en las ciudades de Huesca y Teruel, con un fuerte crecimiento del número de estudiantes en ambas.*

**El objetivo de la Universidad de Zaragoza es producir conocimiento que genere valor añadido a Aragón, y en este empeño vamos avanzando, progresivamente, desde hace cinco siglos.**

La diversificación en la demanda y la competitividad crean como necesidad fundamental que cada universidad desarrolle estrategias docentes e investigadoras propias y diferenciadas de las del resto. En este contexto, la Universidad de Zaragoza (UZ) quiere seguir impulsando y posicionando la entidad, y la región aragonesa en consecuencia, como un espacio dinámico y volcado en el conocimiento como motor de creación de riqueza. En este marco de voluntades, la publicación de la Orden Ministerial que tiene como objeto regular las bases de concesión de subvenciones para la implantación del *Programa Campus de Excelencia Internacional en el sistema universitario español*, representa una *oportunidad estratégica* importante para la UZ.

**La Universidad de Zaragoza quiere ser una de las 10 primeras universidades de España, estar entre las 100 mejores universidades europeas y entre las 300 mejores del mundo en el año 2015**, utilizando como referencia de los tres posicionamientos el Ranking Web de Universidades del *Laboratorio de Cibermetría del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)*, dependiente del Ministerio de Ciencia e Innovación. También resulta útil tomar como referencia los Informes de la Fundación Conocimiento y Desarrollo (CYD).



Algunas de las grandes preocupaciones de la UZ son ofrecer un nivel docente de calidad; facilitar la búsqueda de colectivos de estudiantes más motivados, con altos niveles de talento y creatividad; ofrecer la mejor enseñanza posible a nuestro alumnado, convirtiendo nuestras instalaciones en verdaderos campus didácticos y proporcionando las capacidades y competencias necesarias en nuestro entorno; atraer a los mejores investigadores jóvenes, consolidados internacionalmente, o promover la instalación de laboratorios o empresas innovadoras de alto valor añadido en los parques científicos y tecnológicos ubicados en nuestros campus universitarios.

**Para compensar y visualizar el esfuerzo de actualización y de mejora realizado entre 2009 y 2015, la Universidad de Zaragoza aspira a distinguirse en el ámbito nacional e internacional con la calificación de Campus de Excelencia Internacional.**

Ello supone la existencia de órganos de gobierno eficaces, así como representaciones flexibles y eficientes, además de planes estratégicos propios.

La Universidad de Zaragoza dispone de un proyecto ambicioso de tipo cooperativo para alcanzar dicha visión. Cuenta, además, con el **apoyo institucional necesario**, así como la motivación, y con capacidad técnica reconocida para lograrlo.

## 1.2 | MODELO DE EXCELENCIA DE LA UZ

La Universidad de Zaragoza asume que un Campus de Excelencia Internacional es aquel campus que promueve la **creación de un espacio que constituye una agregación estratégica** y aglutinadora entre la universidad, las instituciones (Organismos Públicos de Investigación, Centros Tecnológicos, Parques Científicos, etc.) y el tejido empresarial.

Dicha agregación la sitúa en los primeros niveles internacionales en cuanto a resultados, investigación, innovación y competitividad, y facilita la valorización de la investigación académica en oportunidades empresariales, mediante la atracción y creación de empresas de base tecnológica y oficinas de transferencia tecnológica.

**La excelencia también debe encauzarse mediante una actividad docente de elevada calidad**, atrayendo talento e investigadores de primer nivel, con vocación internacional, y promoviendo campus integrales que faciliten su función como lugar de encuentro e interacción, adaptados a las necesidades de los usuarios, tecnificados, y con una clara integración territorial, fortaleciendo su función social e interacción con el entorno, y respetuosos con el medio ambiente.

**Las actuaciones que promueven la excelencia universitaria tienen una componente polifacética que abarca diferentes aspectos: desde la mejora científica, hasta la transformación física del campus y su integración con el entorno.**

### 1.2.1 | Antecedentes

**Para definir un modelo conceptual de campus propio, la UZ ha tomado como base su propia experiencia, el análisis de su contexto, y las experiencias documentadas de otros casos de éxito.**

Entre las acciones desarrolladas en la última década en la UZ para fomentar la planificación estratégica y la calidad destacan las siguientes:

- 2000: Constitución del Comité de Calidad de la Universidad de Zaragoza.
- 2001: Elaboración y aprobación del Plan Estratégico de la Universidad de Zaragoza.
- 2002: Creación de grupos de mejora: Automatrícula, Contabilidad analítica y Homogeneización de certificados académicos.
- 2003: Elaboración de 54 planes estratégicos en Departamentos, Centros y otras unidades
- 2004: Proyecto de autoevaluación de la Biblioteca Universitaria. Boletín de Calidad (QUnizar).
- 2005: Reestructuración de la Unidad de Calidad y Racionalización. Publicación 1ª Memoria de Calidad de la UZ.
- 2006: Planificación Estratégica de la Convergencia Europea / Pautas para la creación de Campus.
- 2007: Firma de Contrato-Programa. Indicadores de docencia, investigación y gestión.
- 2008: Informe de gestión 2008. Programa de actuación 2009.

El producto del análisis de los condicionantes externos de la UZ se presenta con detalle en el APARTADO 2 de la presente Memoria Técnica. En cuanto a los referentes teóricos fundamentales para la defensa de un modelo de excelencia universitaria propio y diferencial, destacan las obras principales de autores tales como Henry Etzkowitz, Henry W. Chesbrough, Didriksson o Robert Sutton.

### 1.2.2 | Modelo conceptual de referencia



En la UZ estamos convencidos de que la internacionalización alcanza el mundo de la educación y la cultura. Sobrepasando los intercambios comerciales, la globalización también entra al mundo de las vivencias y las creencias, donde los intercambios son de conocimientos, de ideas, sentimientos y criterios. Construimos una institución que responde a los cambios que nos plantea nuestra realidad socioeconómica más próxima, pero desde una orientación marcadamente global.



Damos respuesta y a su vez asumimos la progresiva tecnificación, la rapidez en el procesamiento de información, la capacidad de respuesta creativa y rápida a problemáticas, retos y oportunidades, así como los valores y prácticas de sostenibilidad medioambiental y de justicia social. La Universidad de Zaragoza se sabe partícipe de un “ecosistema” de generación de intercambios en los entornos territoriales local, regional, estatal e internacional. Nuestra responsabilidad es el desarrollo sociocultural, el desarrollo económico y el desarrollo ambiental.



En la UZ gestionamos contenidos y procesos de aprendizaje. Gestionamos servicios de tipo informativo, de intercambio, de ayuda económica y de participación comunitaria. Gestionamos proyectos de investigación. Gestionamos recursos económicos con eficiencia, honradez, oportunidad y creatividad. Pero, por encima de todo, gestionamos estudiantes, servicios, expertos docentes e investigadores especializados.

En Aragón necesitamos buscar entendimientos para realizar proyectos comunes que refuercen y desarrollen nuevos productos: la enseñanza, la investigación y los servicios.

En definitiva *la* Universidad de Zaragoza gestiona conocimiento. ***Esta es nuestra misión: crear conocimiento, desarrollarlo, ordenarlo, compartirlo y aplicarlo en la búsqueda de soluciones sociales y económicas; de fórmulas para la mejora de las condiciones de vida de la sociedad.***

En la búsqueda de la excelencia educativa de la UZ participan todos y cada uno de los miembros de la comunidad universitaria. La UZ trabaja para y por los estudiantes, los profesores, los investigadores, las empresas, las organizaciones sociales y los ciudadanos de Aragón, de España, de Europa y del mundo.



Con el apoyo a fórmulas de innovación colaborativa, pretendemos contribuir a la mejora de la competitividad del territorio aragonés. La relación con el entorno en relación con el sector productivo, con las Instituciones y con la sociedad en general, será una pieza definitiva de la actuación futura de la UZ. Concretar estos acuerdos nos obliga a ser flexibles y creadores.

La combinación de ámbitos de responsabilidad de desarrollo (social, económico, ambiental); ámbitos de actuación (gestión, docencia, investigación, innovación y otros servicios de valor añadido) y vértices estratégicos (internacionalización, calidad y sostenibilidad) da pie al despliegue de 6 objetivos generales del Plan CEI 2015: 1) Mejora docente; 2) Mejora Científica; 3) Transformación del campus para el desarrollo de un modelo social integral; 4) Adaptación e implantación del EEES; 5) Transferencia de conocimiento y resultados de la investigación al sector empresarial e 6) Interacción entre el campus y el entorno territorial.

La integración de los anteriores elementos conforma un modelo conceptual propio de la UZ, denominado MultiCapUZ Internacional Sostenible, que sitúa todos los elementos estratégicos desarrollados en el presente Plan CEI.



Para gestionar las claves estratégicas de la UZ contamos como recurso básico con la capacidad de observación, de análisis, de síntesis y de evaluación de las personas que conforman nuestra comunidad.

### 1.2.3 | Modelo de agregación de la UZ

La Universidad debe enfrentarse cada vez más a una mayor profesionalización de su actividad académica, con un camino que le lleve a la máxima calidad de sus distintas actividades. Para alcanzar este objetivo resulta imprescindible establecer estrechas colaboraciones con distintas instituciones y empresas tanto a nivel regional como nacional e internacional.

La Universidad de Zaragoza es la única universidad pública de Aragón y el principal centro de innovación tecnológica del Valle del Ebro, con un elevado prestigio, en el conjunto de las universidades de su entorno nacional e internacional.

**El mayor de los activos de la Universidad de Zaragoza para convertirse en un campus de excelencia internacional es su alto grado de implicación en el territorio, su amplia colaboración con la sociedad aragonesa.**

El reto de la Universidad de Zaragoza es llegar a un punto en que el camino es de doble vía: uno es el camino mutuo del entendimiento entre instituciones de la misma calidad y de categoría equiparable; otro camino es aquel en el que trabajamos y desarrollamos proyectos en conjunto. Por otra parte, queremos crear en nuestros alumnos una conciencia crítica con profundas raíces de valores y de identidad, pero a su vez debemos ir en la búsqueda de *alianzas que signifiquen la suma de recursos y esfuerzos en pro de la ciencia comprometida con la sociedad.*

**El esquema de agregación de agentes defendido por la UZ responde a un modelo público-privado.**



Por colaboración público-privada entendemos cualquier fórmula que facilite a las empresas innovadoras el acceso a los conocimientos científicos, teóricos o empíricos; a los servicios orientados a un fin concreto acordado previamente de actividades de investigación y desarrollo, así como a sus resultados en forma de tecnologías, métodos, productos o procesos, de cualquier tipo de entidades públicas que lleven a cabo actividades basadas en el saber, como es el caso de la Universidad de Zaragoza.

La colaboración proporciona economías de escala, mayor aportación de recursos y reparto de riesgos, permite adquirir nuevas capacidades en tecnología, acelera la creación de nuevos productos, evita duplicidades en los gastos de *I+D+i*, favorece la aparición de sinergias en el intercambio de conocimientos, soluciona desajustes en el mercado de trabajo y faculta a la empresa para acometer nuevos retos derivados de la presión competitiva.

Bajo estas premisas, la UZ trabaja para el desarrollo de agregaciones estratégicas con otras instituciones y entidades públicas y privadas, con alianzas suficientemente estables como para poner en marcha los programas diseñados en materia de *I+D+i*, así como en otras áreas estratégicas.

En este modelo, resulta fundamental la intensidad y la perdurabilidad de las alianzas, pero también la idoneidad de las entidades participantes en las diferentes líneas programáticas y acciones.

## 1.3 | INSTITUCIONES ADHERIDAS AL CEI

Comprometida con su entorno, la Universidad de Zaragoza se erige en creadora de cultura, potenciadora del pensamiento y motor del progreso económico y la investigación. Además, esta universidad se configura como un espacio de cambio e intercambio permanente en el que se impulsa la ciencia, la cultura y la tecnología.

**La UZ cuenta con la adhesión y con el compromiso formal de participación y colaboración de 138 instituciones, organizaciones sociales, empresas y universidades extranjeras al presente Plan Estratégico.**

Las administraciones, empresas, instituciones y asociaciones que apoyan el Plan CEI de la Universidad de Zaragoza son las firmantes de los documentos de manifestación de adhesión que se relacionan.

### INSTITUCIONES:

- Cortes de Aragón
- Gobierno de Aragón
- Diputación Provincial de Huesca
- Diputación Provincial de Teruel
- Diputación Provincia de Zaragoza
- Ayuntamiento de Calatayud
- Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros
- Ayuntamiento de Huesca
- Ayuntamiento de Jaca
- Ayuntamiento de La Almunia de Doña Godina
- Ayuntamiento de Teruel
- Ayuntamiento de Zaragoza
- Instituto Aragonés de Empleo
- Instituto Aragonés de Fomento
- Instituto Tecnológico de Aragón
- Instituto Aragonés de Ciencias de la Salud
- Instituto de Estudios Altoaragoneses
- Instituto de Estudios Turoleses
- Comandancia Militar de Zaragoza y Teruel
- Consejería de Educación de la Embajada Española en Australia
- Institución Fernando el Católico
- Consejo Superior de Investigaciones Científicas
- Estación Experimental de Aula Dei (CSIC)
- Centro Europeo de Empresas e Innovación de Aragón
- Zaragoza Logistic Center
- Centro de Investigación de Recursos y Consumos Energéticos
- Ebrópolis
- Fundación Agencia Aragonesa para la Investigación y el Desarrollo
- Fundación Emprender en Aragón
- Fundación para el Desarrollo de la Nuevas Tecnologías del Hidrógeno en Aragón
- Instituto de Investigación sobre reparación de vehículos, S.A. –Centro Zaragoza-
- Tecnoebro
- Academia General Militar
- Consejería de Educación de la Embajada Española en Polonia
- Consejería de Educación de la Embajada Española en Francia

## ORGANIZACIONES SOCIALES:

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Consejo Aragonés de Cámaras Oficiales de Comercio e Industria | <input type="checkbox"/> Confederación de Empresarios de Aragón (CREA)                             |
| <input type="checkbox"/> Cámara de Comercio e Industria de Huesca                      | <input type="checkbox"/> Confederación Empresarial Oscense (CEOS)                                  |
| <input type="checkbox"/> Cámara de Comercio e Industria de Teruel                      | <input type="checkbox"/> Confederación Empresarial Turolense (CET)                                 |
| <input type="checkbox"/> Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza                    | <input type="checkbox"/> Confederación de Empresarios de Zaragoza (CEZ)                            |
| <input type="checkbox"/> Organización Sindical de Trabajadores de Aragón               | <input type="checkbox"/> Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa de Teruel (CEPYME) |
| <input type="checkbox"/> Unión General de Trabajadores de Aragón                       | <input type="checkbox"/> Federación Aragonesa de Solidaridad                                       |
| <input type="checkbox"/> Unión Sindical de Comisiones Obreras de Aragón                | <input type="checkbox"/> Sociedad Española de Médicos de Generales y de Familia                    |

## EMPRESAS

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Aragón Photonics                     | <input type="checkbox"/> Fundación SAMCA                                 |
| <input type="checkbox"/> Banco Santander                      | <input type="checkbox"/> Ibercaja  |
| <input type="checkbox"/> BR Grupo de Empresas                 | <input type="checkbox"/> IDECONSA  |
| <input type="checkbox"/> BSH Electrodomésticos en Innovación  | <input type="checkbox"/> Industrias Químicas del Ebro                    |
| <input type="checkbox"/> Cajalón                              | <input type="checkbox"/> PFIZER España                                   |
| <input type="checkbox"/> CEMEX España                         | <input type="checkbox"/> SAICA   |
| <input type="checkbox"/> Endesa                               | <input type="checkbox"/> SUDISMIN  |
| <input type="checkbox"/> Feria de Zaragoza                    | <input type="checkbox"/> TAIMWESER                                       |
| <input type="checkbox"/> Fibercom                             | <input type="checkbox"/> Sociedad Parque Tecnológico del Motor de Aragón |
| <input type="checkbox"/> Fuerzas Eléctricas de Zaragoza, S.L. |  |
| <input type="checkbox"/> Fundación Real Zaragoza              |  |

## UNIVERSIDADES EXTRANJERAS

- Afyon Kocatepe University (Turquía)
- Bremen University of Applied Sciences (Alemania)
- Dublin Institute of Technology (Irlanda)
- École Centrale de Lille (Francia)
- École Nationale d'Ingénieurs de Tarbes (Francia)
- École Nationale Vétérinaire de Lyon (Francia)
- École Supérieure de Commerce – IDRAC (Francia)
- École Supérieure de Commerce Extérieur (Francia)
- École Supérieure des Sciences Commerciales D'Angers (Francia)
- Engineering College of Aarhus (Dinamarca)
- Fachhochschule Hannover (Alemania)
- Fachhochshule Kufstein Tirol University of Applied Sciences (Austria)
- Fachhochshule Worms (Alemania)
- Glyndwr University (Gran Bretaña)
- Haute École de Namur (Bélgica)
- The Hellenic Open University (Grecia)
- Hochschule für angewandte Wissenschaften Fachhochschule Würzburg-Schweinfurt (Alemania)
- Hochschule Constanz (Alemania)
- Institut of Technology, Sligo (Irlanda)
- Jean Monnet University (Francia)
- Józef Pilsudski University of Physical Education in Warsaw (Polonia)
- Lublin University of Technology (Polonia)
- Management Center Innsbruck (Austria)
- Massachusetts Institute of Technology (Estados Unidos)
- Ohm University Nuremberg (Alemania)
- Pavol Jozef Safárik University (República Eslovaca)
- Politecnico de Milano (Italia)
- Ryerson University (Canadá)
- Shanghai International Studies University SISU (China)
- St. Pölten University of Applied Sciences (Austria)
- Technische Universität Braunschweig (Alemania)
- Technische Universität Dortmund (Alemania)
- Tecnológico de Monterrey (México)
- Telecom École de Management (Francia)
- Uludag Universitesi (Turquía)
- Universidad Autónoma de Yucatán (México)
- Universidad Católica de Santa María (Perú)
- Universidad de Guadalajara (México)
- Universidad La Salle (México)
- Universidad La Salle Cuernavaca (México)
- Universidad La Salle Morelia (México)
- Universidad Mayor de San Simón (Bolivia)
- Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua-León (Nicaragua)
- Universidad de las Regiones Autónomas de la Costa Caribe Nicaragüense, (Nicaragua)
- Universidade de Tras-os-Montes e Alto Douro (Portugal)
- Universidade Estadual de Maringá (Brasil)
- Universidade Técnica de Lisboa (Portugal)
- Universitatea Tehnica din Cluj Napoca (Rumanía)
- Université Blaise Pascal (Francia)
- Université Lille 2 (Francia)
- Université Paris-Sorbonne (Francia)
- Université de Technologie Belfort-Montbéliard (Francia)
- Université de Technologie Compiègne (Francia)
- Université de Toulouse (Francia)
- Universitatea Valahia Din Targoviste (Rumanía)

- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> University of Colorado at Boulder (Estados Unidos) | <input type="checkbox"/> University of Vaasa (Finlandia)              |
| <input type="checkbox"/> University of Halmstand (Suecia)                   | <input type="checkbox"/> University of West Bohemia (República Checa) |
| <input type="checkbox"/> University of Helsinki Metropolia (Finlandia)      | <input type="checkbox"/> West Jutland University College (Dinamarca)  |
| <input type="checkbox"/> University of Troy (Estados Unidos)                | <input type="checkbox"/> West University of Timisoara (Rumanía)       |
| <input type="checkbox"/> University of Gothenburg (Suecia)                  | <input type="checkbox"/> Yasar Üniversitesi (Turquía)                 |
| <input type="checkbox"/> University of Nebraska-Lincoln (Estados Unidos)    | <input type="checkbox"/> IPBeja (Portugal)                            |
| <input type="checkbox"/> University of Oldenburg (Alemania)                 |   |
| <input type="checkbox"/> University of Portsmouth (Gran Bretaña)            |   |

Las cartas de compromiso firmadas por las entidades relacionadas pueden consultarse en el **ANEXO 2** de la presente Memoria Técnica.

Asimismo hay que destacar los múltiples acuerdos y convenios en vigor con entidades e instituciones que aportan ayudas económicas a la Universidad de Zaragoza para la realización de proyectos que nos ayudan a conseguir nuestros objetivos más estratégicos.

En el listado adjunto aparecen relacionados los convenios vigentes con financiación relacionados con I+D+i

### CONVENIOS VIGENTES DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN CON FINANCIACIÓN EXTERNA

OBJETO DEL CONVENIO	ÁREA	IMPORTE	FECHA INICIO	FECHA FIN
<b>BARCELONA SUPERCOMPUTING CENTRE</b>				
PROYECTO CONSOLIDER CSD2007-00050. SUPERCOMPUTACIÓN Y ECENCIA	TÉCNICA	112.500,00	10/01/2007	30/09/2012
<b>CIEMAT</b>				
ACUERDO (CIEMAT) Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA (UZA). PARA "Estudio de Fusión por confinamiento magnético en Ibercivis"	CIENTÍFICA	25.000,00	07/01/2009	30/06/2010
ACUERDO (CIEMAT) Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA (UZA). PARA "Desarrollo de Códigos para la simulación de los inyectores de NBI de ITER y DEMO"	CIENTÍFICA	53.000,00	29/07/2009	28/01/2012
<b>CSIC</b>				
PARTICIPACIÓN DE PERSONAL INVESTIGADOR DE LA UNIVERSIDAD EN PROYECTOS CIENTÍFICOS ADMINISTRADOS POR EL CSIC	TÉCNICA	7.550,00	23/01/2009	31/12/2011
EJECUCIÓN PROYECTO "EVOLUCIÓN DE LOS ECOSISTEMAS TERRESTRES DEL MEDITERRÁNEO OCCIDENTAL DURANTE LOS ÚLTIMOS 12 MILLONES DE AÑOS. DINÁMICA DE LAS COMUNIDADES DE MAMÍFEROS E IMPACTO DE LOS CAMBIOS GLOBALES"	CIENTÍFICA	6.500,00	10/01/2007	30/09/2010
EJECUCIÓN DEL PROYECTO MULTIDISCIPLINAR DE LA DGA "DISEÑO RACIONAL Y PRODUCCIÓN POR LÁSER DE MATERIALES NANOESTRUCTURADOS BAJO CRITERIOS MOLECULARES"	CIENTÍFICA	20.900,00	25/03/2008	30/09/2009
PROYECTO CONSOLIDER CSD2007-00020. PAPEL FUNCIONAL DEL ESTRÉS OXIDATIVO Y NITROSATIVO EN GRANDES SISTEMAS BIOLÓGICOS	BIOMÉDICA	637.000,00	10/01/2007	30/09/2012

EJECUCIÓN DEL PROYECTO MULTIDISCIPLINAR DGA "DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE BIOSENSORES DE FLUORESCENCIA BASADOS EN PROTEÍNAS DE TRANSPORTE PARA LA DETERMINACIÓN DE MENSAJEROS QUÍMICOS"	CIENTÍFICA	25.000,00	10/01/2007	30/09/2009
PROYECTO CONSOLIDER CSD2008-00037 "CANFRANC UNDERGROUND PHYSICS"	CIENTÍFICA	253.477,00	29/01/2009	28/01/2014
PARTICIPACIÓN DE PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD EN EL PROYECTO "GESTIÓN DE CANALES PARA EL SUMINISTRO DE AGUAS A REGADÍOS MODERNIZADOS" (PI142/2008) GESTIONADO POR EL CSIC	TÉCNICA	14.222,00	06/01/2009	30/09/2010
PARTICIPACIÓN DE PERSONAL INVESTIGADOR DE LA UNIVERSIDAD EN PROYECTOS CIENTÍFICOS ADMINISTRADOS POR EL CONSEJO SUPERIOR DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS.	TÉCNICA	1.000,00	06/09/2008	30/09/2010
EJECUCIÓN PROYECTOS REDES DGA "DESARROLLO DE COMPONENTES MÁS EFICIENTES PARA PILAS DE COMBUSTIBLE DE METANOL DIRECTO"	TÉCNICA	19.040,00	10/01/2007	30/09/2009
PROYECTO CONSOLIDER CSD2008-00023 SURFACE FUNCTIONALISATION OF MATERIAL FOR HIGH ADDED VALUE APPLICATIONS	TÉCNICA	246.307,00	15/12/2008	15/12/2013
PROYECTO CONSOLIDER CSD2007-00042. CENTRO NACIONAL DE FÍSICA DE PARTÍCULAS, ASTROPARTÍCULAS Y NUCLEAR	CIENTÍFICA	60.000,00	10/01/2007	30/09/2012
PROYECTO CONSOLIDER CSD2008-00023 SURFACE FUNCTIONALISATION OF MATERIAL FOR HIGH ADDED VALUE APPLICATIONS	CIENTÍFICA	191.350,00	15/12/2008	15/12/2013
<b>EUROPEAN COLLEGE OF VETERINARY PATHOLOGISTS</b>				
REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN	BIOMÉDICA	50.000,00	07/01/2009	31/12/2009
<b>FUNDACIÓN BILBILIS</b>				
REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y FORMACIÓN	BIOMÉDICA	3.000,00	21/05/2009	20/02/2010
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN</b>				
DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN A TRAVÉS DE INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN	CIENTÍFICA	60.000,00	01/01/2009	31/12/2009
DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN A TRAVÉS DE INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN	CIENTÍFICA	60.000,00	01/01/2009	31/12/2009
DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN A TRAVÉS DE INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN	TÉCNICA	325.000,00	01/01/2009	31/12/2009
REALIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN DEL PROFESORADO 2006-2007. "ESTUDIO SOBRE LA EVALUACIÓN DE LOS CENTROS PÚBLICOS DE EDUCACIÓN DE PERSONAS ADULTAS"	SOCIAL	10.000,00	12/04/2008	12/03/2009
FOMENTAR LA PROYECCIÓN EXTERIOR DE LAS ACTIVIDADES DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE INVESTIGACIÓN EN NANOCIENCIA DE ARAGÓN	CIENTÍFICA	100.000,00	01/01/2009	31/12/2009
DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN A TRAVÉS DE INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN	CIENTÍFICA	330.000,00	01/01/2009	31/12/2009
DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN A TRAVÉS DE INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN	CIENTÍFICA	225.000,00	01/01/2009	31/12/2009
DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN A TRAVÉS DE INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN	CIENTÍFICA	260.000,00	01/01/2009	31/12/2009

DESARROLLO DEL PROYECTO IBERCIVIS.	CIENTÍFICA	24.000,00	01/01/2009	31/12/2009
DESARROLLO DE LAS ACCIONES DEL OBSERVATORIO ARAGONÉS DE LA SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN, PARA EL AÑO 2008-2009	SOCIAL	125.000,00	01/01/2009	31/12/2009
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN Y BARCELONA SUPERCOMPUTING CENTRE</b>				
INCORPORACIÓN DE ARAGÓN EN LA RED ESPAÑOLA DE SUPERCOMPUTACIÓN.	CIENTÍFICA	255.428,00	03/12/2008	31/12/2011
<b>INSTITUT CATALA DE INVESTIGACIO QUÍMICA</b>				
PROYECTO CONSOLIDER. CSD 2006-0003 "DISEÑO DE CATALIZADORES PARA UNA QUÍMICA SOSTENIBLE".	CIENTÍFICA	327.552,00	15/09/2006	31/12/2010
<b>INSTITUTO ARAGONÉS DE FOMENTO</b>				
REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN.	CIENTÍFICA	86.400,00	10/01/2008	30/09/2011
<b>INSTITUTO CIENCIAS FOTÓNICAS</b>				
PROYECTO CONSOLIDER CSD2007-0046. NANOLIGHT.ES-LIGHT CONTROL ON THE NANOSCALE	CIENTÍFICA	200.000,00	10/01/2007	30/09/2012
<b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ARAGÓN</b>				
IMPULSO DE LA FÍSICA DEL COSMOS EN ARAGÓN.	CIENTÍFICA	65.200,00	01/01/2008	31/03/2010
<b>IRTA</b>				
PROYECTO CONSOLIDER CSD2007-0001 6. PRODUCTOS CÁRNICOS PARA EL SIGLO XXI: SEGUROS, NUTRITIVOS Y SALUDABLES	CIENTÍFICA	19.077,30	10/01/2007	30/09/2012
PROYECTO CONSOLIDER CSD2007-0001 6. PRODUCTOS CÁRNICOS PARA EL SIGLO XXI: SEGUROS, NUTRITIVOS Y SALUDABLES.	CIENTÍFICA	122.858,35	10/01/2007	30/09/2012
<b>MINISTERIO CIENCIA E INNOVACIÓN</b>				
PROYECTO CONSOLIDER CSD2007-00006 DESARROLLO DE ENTIDADES ORGANOMETÁLICAS PARA REACCIONES DE FUNCIONALIZACIÓN SELECTIVA EN MOLÉCULAS ORGÁNICAS (DEORGFUNC)	CIENTÍFICA	4.350.000,00	01/10/2007	29/11/2012
PROYECTO CONSOLIDER CSD2006-00012 NANOTECNOLOGÍAS EN BIOMEDICINA.	CIENTÍFICA	38.975,00	15/09/2006	31/12/2010
<b>UNIVERSIDAD AUTÓNOMA BARCELONA</b>				
DESARROLLO PROYECTO DEL MICINN SEJ2006-0444	SOCIAL	3.531,00	10/01/2006	30/09/2009
DESARROLLO PROYECTO DEL MICINN SEJ2006-0444	SOCIAL	3.531,00	10/01/2006	30/09/2009
<b>UNIVERSIDAD CARLOS III MADRID</b>				
PROYECTO CONSOLIDER CSD2008-00007 "EL TIEMPO DE LOS DERECHOS"	SOCIAL	209.855,00	15/12/2008	14/12/2013
		<b>8.927.253,65</b>		

### CONVENIOS VIGENTES DE LA OFICINA DE TRANSFERENCIA DE RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN CON FINANCIACIÓN EXTERNA

OBJETO DEL CONVENIO	ÁREA	IMPORTE	FECHA INICIO	FECHA FIN
<b>AYUNTAMIENTO DE ZARAGOZA</b>				
CONVENIO DE COLABORACIÓN IMPLANTACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS W3C EN EL DESARROLLO DE LA WEB DEL AYUNTAMIENTO DE ZARAGOZA	LENGUAJES Y SISTEMAS INFORMÁT.	20.000,00	01/04/2009	31/12/2009
CONVENIO DE COLABORACIÓN ESCUELA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	ECONOMÍA APLICADA	25.662,00	01/01/2009	31/12/2009
<b>AYUNTAMIENTO DE ZARAGOZA - GERENCIA DE URBANISMO</b>				
CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA GERENCIA MUNICIPAL DE URBANISMO Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES DE	INGENIERÍA MECÁNICA	5.000,00	01/06/2009	31/12/2009



ASESORAMIENTO Y DIFUSIÓN EN MATERIA DE CONTAMINACIÓN URBANA POR RUIDO Y VIBRACIONES

#### AYUNTAMIENTO DE ZARAGOZA- OFICINA DE LA AGENDA 21- UNIDAD DE MEDIO AMBIENTE

CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL EXCMO. AYTO DE ZARAGOZA Y LA U.Z. PARA LA INCORPORACIÓN DEL CENTROS DE DOCUMENTACIÓN DEL AGUA Y EL MEDIO AMBIENTE EN LA BIBLIOTECA DE LA U.Z. A TRAVÉS DEL SISTEMA MILLENIUM

VICERRECT. INVESTIGAC. 24.000,00 01/01/2006 31/12/2009

#### AYUNTAMIENTO DE ZARAGOZA - ÁREA DE PRESIDENCIA Y ACCIÓN SOCIAL

CONVENIO DIAGNÓSTICO E INVESTIGACIÓN EN LOS COMPORTAMIENTOS SEXO-REPRODUCTIVOS EN LA POBLACIÓN JOVEN DE ZARAGOZA - AÑO 2009

ANATOMÍA PATOLÓGICA 32.682,00 01/01/2009 31/12/2009

#### AYUNTAMIENTO DE EJEA DE LOS CABALLEROS

CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA Y EL AYUNTAMIENTO DE EJEA DE LOS CABALLEROS PARA DESARROLLAR EN EJEA DE LOS CABALLEROS EL DENOMINADO "PROGRAMA BÁSICO" DE LA UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA

DIDÁCTICA DE LAS CIENCIAS SOCIALES 37.500,00 03/11/2008 02/11/2011

#### AYUNTAMIENTO DE JACA

CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA Y EL AYUNTAMIENTO DE JACA

DIDÁCTICA DE LAS CIENCIAS SOCIALES 24.000,00 06/09/2007 05/09/2009

#### AYUNTAMIENTO DE MONZÓN - COMARCA DEL CINCA MEDIO

CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA, EL AYUNTAMIENTO DE MONZÓN Y LA COMARCA DEL CINCA MEDIO, PARA EL DESARROLLO DEL PROGRAMA BÁSICO DE LA UEZ, EN MONZÓN

DIDÁCTICA DE LAS CIENCIAS SOCIALES 37.500,00 17/06/2009 16/06/2012

#### AYUNTAMIENTO DE SABIÑÁNIGO

CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA Y EL AYUNTAMIENTO DE SABIÑÁNIGO PARA DESARROLLAR EL PROGRAMA BÁSICO DENTRO DEL MARCO DE LA UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA

DIDÁCTICA DE LAS CIENCIAS SOCIALES 37.500,00 01/09/2008 31/08/2011

#### AYUNTAMIENTO DE UTEBO

CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA Y EL AYUNTAMIENTO DE UTEBO PARA EL DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA EN UTEBO ("PROGRAMA BÁSICO")

DIDÁCTICA DE LAS CIENCIAS SOCIALES 12.500,00 06/10/2008 05/10/2009

#### CENTRO DE INVESTIGACIONES ENERGÉTICAS MEDIOAMBIENTALES Y TECNOLÓGICAS (CIEMAT)

(CONVENIO) ACUERDO ESPECÍFICO ENTRE EL CENTRO DE INVESTIGACIONES ENERGÉTICAS Y TECNOLÓGICAS (CIEMAT) Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA (UZA). ESTUDIOS CINÉTICOS EN PLASMAS DE FUSIÓN (REF. 08/112)

FÍSICA TEÓRICA 52.200,00 23/04/2008 22/10/2009

(CONVENIO) CÁLCULOS CINÉTICO DE CALENTAMIENTO Y TRANSPORTE EN PLASMAS DE FUSIÓN POR CONFINAMIENTO MAGNÉTICO (REF. 08/160)

FÍSICA TEÓRICA 36.601,34 12/05/2008 11/11/2009

CONVENIO - CALENTAMIENTO DE PLASMAS E INDUCCIÓN DE CORRIENTE MEDIANTE NBI (ref.: CIEMAT: 08/334)

FÍSICA TEÓRICA 35.760,00 27/10/2008 26/04/2010

#### CENTRO NACIONAL DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA

CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL CNIG DEL MINISTERIO DE FOMENTO Y LA UZ, PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO "ESPAÑA VIRTUAL" EN EL MARCO DEL PROGRAMA CENIT PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL DEL MICINN

LENGUAJES Y SISTEMAS INFORMÁT. 902.625,00 22/01/2009 01/12/2011

#### CONFEDERACIÓN HIDROGRÁFICA DEL EBRO

PRÓRROGA DEL CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA CONFEDERACIÓN HIDROGRÁFICA DEL EBRO Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA SOBRE DERECHO, ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL AGUA

DERECHO ADMINISTRAT 42.000,00 02/01/2009 01/01/2010

<b>CONSORCIO CIBER-BBN</b>				
ADDE NDA DE RENOVACIÓN DEL CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA Y EL CONSORCIO CIBER DEL ÁREA DE BIOINGENIERÍA, BIOMATERIALES Y NANOMEDICINA	MECÁNICA MEDIOS CONTINUOS Y TEORÍA DE ESTRUCTUR.	12.168,00	01/01/2009	31/12/2009
<b>DIPUTACIÓN GENERAL DE ARAGÓN - D.G.A.</b>				
CONVENIO SPIN-OFF, ANUALIDAD 2009	O.T.R.I.	120.000,00	01/01/2009	31/12/2009
CONVENIO DE COLABORACIÓN MANTENIMIENTO DEL SEMINARIO PERMANENTE EN MATERIA DE MIGRACIONES INTERNACIONALES Y EXTRANJERÍA (INTERMIGRA / SEMIEX)	DERECHO INTERNAC. PÚBLICO Y RELAC. INTERNAC.	34.000,00	29/06/2009	31/12/2009
<b>DIPUTACIÓN GENERAL DE ARAGÓN - D.G.A. AGRICULTURA Y ALIMENTACIÓN</b>				
CONVENIO ENTRE EL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA Y ALIMENTACIÓN DEL GOBIERNO DE ARAGÓN Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA: "GESTAR 2009: INGENIERÍA, ANÁLISIS Y GESTIÓN DE REDES DE RIEGO PARA MODERNIZACIÓN DE REGADÍOS	MECÁNICA DE FLUIDOS	56.000,00	01/01/2009	31/12/2009
CONVENIO INGENIERÍA BOTÁNICA PARA LA PROTECCIÓN DE FLORA EN TRANSFORMACIONES Y MEJORAS DEL REGADÍO EN ARAGÓN	BOTÁNICA	63.000,00	01/01/2009	31/12/2009
<b>DIPUTACIÓN GENERAL DE ARAGÓN - D.G.A. CIENCIA, TECNOLOGÍA Y UNIVERSIDAD</b>				
CONVENIO DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN DE UNA UNIDAD DE APOYO A LA CREACIÓN GASTRONÓMICA, DURANTE LOS AÑOS 2009 A 2010 (ALCOTEC - ALTA COCINA Y TECNOLOGÍA)	INGENIERÍA QUÍMICA	144.000,00	20/04/2009	31/12/2010
<b>DIPUTACIÓN GENERAL DE ARAGÓN - D.G.A. INSTITUTO ARAGONÉS DE ESTADÍSTICA</b>				
CONVENIO DESARROLLO DE UN PROYECTO DE ESTADÍSTICA SOBRE POBLACIÓN, MIGRACIONES, CONDICIONES DE VIDA Y SOSTENIBILIDAD LOCAL Y URBANA	ESTADÍSTICA E INVESTIG. OPERATIVA	335.400,00	01/01/2009	31/12/2009
CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA DGA, LA UZ, CEPYME, CREA Y UGT PARA EL DESARROLLO DE UN BACO DE DATOS SOBRE ESTADÍSTICAS LABORALES DE ARAGÓN	ECONOMÍA APLICADA	72.500,00	01/01/2009	31/12/2009
<b>DIPUTACIÓN GENERAL DE ARAGÓN - D.G.A. DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA, HACIENDA Y EMPLEO</b>				
(CONVENIO) ASESORAMIENTO Y DESARROLLO DE ESTUDIOS SOBRE FINANCIACIÓN DE LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS	ECONOMÍA APLICADA	23.933,00	29/02/2008	31/12/2009
<b>DIPUTACIÓN GENERAL DE ARAGÓN - D.G.A. DPTO. CIENCIA, TECNOLOGÍA Y UNIVERSIDAD. DPTO. AGRICULTURA Y ALIMENTACIÓN. DPTO. INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO</b>				
CONVENIO PARA IMPULSAR EL DESARROLLO, POR EL LABORATORIO DE GENÉTICA BIOQUÍMICA (LAGENBIO) DE LA FACULTAD DE VETERINARIA, DE ACCIONES RELACIONADAS CON LA INVESTIGACIÓN EN BIOTECNOLOGÍA GENÉTICA EN EL AÑO 2008	GENÉTICA	240.000,00	05/11/2008	31/12/2011
<b>DIPUTACIÓN GENERAL DE ARAGÓN - EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE - M° DE DEFENSA</b>				
CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL MINISTERIO DE DEFENSA, EL DPTO. DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE DEL GOBIERNO DE ARAGÓN Y LA UZ PARA EL TRATAMIENTO ARCHIVÍSTICO DE LOS PROCEDIMIENTOS JUDICIALES CORRESPONDIENTES AL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE 1939-1988, CUSTODIADOS POR EL TRIBUNAL MILITAR TERRITORIAL III Y UBICADOS EN EL ARCHIVO DEL JUZGADO TOGADO MILITAR TERRITORIAL N° 32 DE ZARAGOZA	BIBLIOTECON. Y DOCUMENTAC.	103.680,00	01/01/2009	31/12/2010
<b>DIPUTACIÓN PROVINCIAL DE ZARAGOZA</b>				
CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA DIPUTACIÓN PROVINCIAL DE ZARAGOZA, EL GOBIERNO DE ARAGÓN Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA, PARA EL DESARROLLO DE UN PROYECTO DE PRODUCCIÓN Y DIFUSIÓN DE ESTADÍSTICA LOCAL	ESTADÍSTICA E INVESTIG. OPERATIVA	96.000,00	01/01/2009	31/12/2009

<b>FUNDACIÓ ASCAMM</b>					
CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN CIENTÍFICA ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA Y LA FUNDACIÓ PRIVADA ASCAMM	MECÁNICA DE MEDIOS CONTINUOS Y TEORÍA DE ESTRUCTUR.	22.040,00	01/01/2009	31/12/2012	
<b>FUNDACIÓN ESTATAL CIUDAD DE LA ENERGÍA - CIUDEN</b>					
CONVENIO MODELIZACIÓN Y SIMULACIÓN DE LA OXICOMBUSTIÓN EN LECHO FLUIDO CIRCULANTE	MECÁNICA DE FLUIDOS	76.884,03	01/10/2008	30/09/2009	
<b>FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN EN GENÓMICA Y PROTEÓMICA (GENOMA ESPAÑA)</b>					
CONVENIO DE COLABORACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO "VACUNA CONTRA LA TUBERCULOSIS"	MICROBIOL.	254.690,00	23/11/2007	22/11/2010	
CONVENIO DE COLABORACIÓN DESARROLLO DE INHIBIDORES CONTRA LA INFECCIÓN POR HELICOBACTER PYLORI	BIOQUÍMICA Y BIOLOGÍA MOLECULAR	295.600,00	01/12/2008	30/11/2010	
<b>FUNDACIÓN TRANSPIRENAICA</b>					
CONVENIO DE COLABORACIÓN PARA LA ELABORACIÓN DE "INVESTIGACIONES Y ACCIONES ENCAMINADAS A DESARROLLAR Y FOMENTAR EL CORREDOR CENTRAL EUROPEO MEDIANTE LA TRAVESÍA CENTRAL DE LOS PIRINEOS"	ING. E INFRAESTRUCT. DE LOS TRANSPORTES	85.840,00	01/07/2008	31/12/2009	
<b>INSTITUTO ARAGONÉS DE FOMENTO</b>					
CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL INSTITUTO ARAGONÉS DE FOMENTO Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA / I3A PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN EN EL ÁMBITO DE LA SEGURIDAD VIAL A DESARROLLAR EN EL PARQUE TECNOLÓGICO DE LA CIUDAD DEL MOTOR	ING. E INFRAESTRUCT. DE LOS TRANSPORTES	289.800,00	01/01/2008	22/02/2010	
CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA Y EL INSTITUTO ARAGONÉS DE FOMENTO (I.A.F.) PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN EN EL ÁMBITO DE LA INTELIGENCIA AMBIENTAL Y SUS TECNOLOGÍAS (AmIT), A DESARROLLAR EN EL PARQUE TECNOLÓGICO WALQA.	INGENIERÍA DE SISTEMAS Y AUTOMÁTICA	749.980,00	01/01/2008	31/12/2010	
<b>INSTITUTO ARAGONÉS DE SERVICIOS SOCIALES</b>					
CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL IASS Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA, PARA LA REALIZACIÓN DEL PROGRAMA "UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA" DURANTE EL AÑO 2009	DIDÁCTICA DE LAS CIENCIAS SOCIALES	120.000,00	01/01/2009	31/12/2009	
<b>LG ELECTRONICS ESPAÑA, S.A.U.</b>					
CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA Y LG ELECTRONICS ESPAÑA, PARA LA REALIZACIÓN DEL "POSTGRADO EN INGENIERÍA DE CLIMATIZACIÓN"	MAQUINAS Y MOTORES TÉRMICOS	24.360,00	30/03/2009	30/03/2012	
<b>MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE, MEDIO RURAL Y MARINO</b>					
CONVENIO DE COLABORACIÓN - ESTABLECER LAS BASES PARA UN PLAN DE VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA EN ACUICULTURA CONTINENTAL Y ADECUACIÓN DEL SECTOR ANTE LA NUEVA SITUACIÓN EMANADA DE LA NUEVA NORMATIVA COMUNITARIA	SANIDAD ANIMAL	12.000,00	30/04/2008	15/12/2009	
CONVENIO COLABORACIÓN ESPECÍFICO - REALIZACIÓN DE TRABAJOS DE SEGUIMIENTO DEL ESTADO AMBIENTAL DE LAS RESERVAS DE LA BIOSFERA LOCALIZADAS EN LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ARAGÓN	FUNDAMENT. ANÁLISIS ECONÓMICO	29.000,00	19/04/2008	18/04/2010	
					<b>4.586.405,37</b>

Seguidamente se relacionan los acuerdos y convenios vigentes de carácter general que aportan financiación a la Universidad de Zaragoza

### CONVENIOS INSTITUCIONALES VIGENTES CON FINANCIACIÓN EXTERNA

OBJETO DEL CONVENIO	IMPORTE	FECHA INICIO	FECHA FIN
<b>ABBOTT LABORATORIES, S.A.</b>			
CREACIÓN DE LA CÁTEDRA ABBOTT ENDOVASCULAR DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA	14.000,00	01/10/2008	30/09/2009
<b>ACCERTO (GRUPO HORCONA)</b>			
FINANCIACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA ACCERTO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA HOTELERA INTEGRAL	60.000,00	08/10/2007	
<b>AGENCIA NACIONAL DE EVALUACIÓN DE LA CALIDAD Y ACREDITACIÓN (ANECA)</b>			
ESTANCIA EN ANECA DE UN PROFESOR COMO PERSONAL DE APOYO DEL PROGRAMA VERIFICA.	17.500,00	01/02/2009	31/07/2009
<b>ASOCIACIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR DE ARAGÓN (AEFA) / INSTITUTO DE LA EMPRESA FAMILIAR / CAIXA / SAICA</b>			
FINANCIACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA DE EMPRESA FAMILIAR	20.000,00	05/06/2002	
<b>AYUNTAMIENTO DE TERUEL</b>			
CONTINUACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ASESORÍA EN TEMAS DE ORIENTACIÓN DE ESTUDIOS, JURÍDICOS, PSICOLÓGICOS Y SEXOLÓGICOS DIRIGIDOS A LOS JÓVENES UNIVERSITARIOS DEL CAMPUS DE TERUEL EN LOS LOCALES DEL MISMO Y DURANTE EL AÑO 2009.	3.000,00	05/03/2009	31/12/2009
<b>AYUNTAMIENTO DE ZARAGOZA / GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO. CIENCIA, TECNOLOGÍA Y UNIVERSIDAD</b>			
REALIZACIÓN DE ACCIONES A TRAVÉS DE LA "CÁTEDRA JOSÉ MARÍA SAVIRÓN DE DIVULGACIÓN CIENTÍFICA", EN LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ARAGÓN DURANTE EL AÑO 2009.	24.000,00	14/05/2009	31/12/2009
<b>AYUNTAMIENTO DE ZARAGOZA / IBERCAJA (DESARROLLOS VIVIRZARAGOZA, S.A.)</b>			
CONVENIO ESPECÍFICO DE PARA OFERTAR A LOS ESTUDIANTES, CONDICIONES ESPECIALES PARA EL ALOJAMIENTO EN LA RESIDENCIA PROPIEDAD DE VIVIRZARAGOZA AD DE ZARAGOZA.	SIN COSTE	31/07/2009	20/09/2010
<b>BANCO SANTANDER</b>			
MECENAZGO PARA EL AÑO 2009.	390.000,00	01/06/2009	31/12/2009
<b>BR GRUPO DE EMPRESAS, S.L. (BRIAL) / FUERZAS ELÉCTRICAS DE ZARAGOZA, S.L. (ENÁTICA)</b>			
MODIFICACIÓN DEL CONVENIO DE CREACIÓN DE LA "CÁTEDRA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA-BRIAL-ENÁTICA DE ENERGÍAS RENOVABLES".	48.000,00	25/02/2009	24/02/2013
<b>BSH</b>			
FINANCIACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA BSH ELECTRODOMÉSTICOS EN INNOVACIÓN	12.960,00	28/11/2006	
<b>CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE ZARAGOZA</b>			
FINANCIACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA DE ECONOMÍA INTERNACIONAL	20.000,00	25/05/2007	
<b>CEMEX</b>			
CREACIÓN CÁTEDRA CEMEX ADSCRITA AL CPS Y A CIRCE.	50.000,00	15/10/2008	14/10/2012
<b>CONSEJO SUPERIOR DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS</b>			
PRÓRROGA HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2009 DEL CONVENIO FIRMADO EL 26 DE MAYO DE 2006.	200.000,00	16/01/2009	31/12/2009
<b>DIPUTACIÓN PROVINCIAL DE HUESCA</b>			
DESARROLLAR Y POTENCIAR LOS ESTUDIOS UNIVERSITARIOS DE TURISMO QUE SE IMPARTEN EN LA EUEEH CON LA FINALIDAD DE CONSEGUIR SU MEJOR ADAPTACIÓN AL ESPACIO EUROPEO DE EDUCACIÓN SUPERIOR Y DE POTENCIAR LAS ACCIONES DE I+D+I EN EL ÁMBITO TURÍSTICO.	68.752,00	11/07/2008	10/07/2010

COLABORACIÓN ENTRE LAS DOS ENTIDADES EN RELACIÓN CON EL MÁSTER EN MUSEOS: EDUCACIÓN Y COMUNICACIÓN.	18.000,00	30/01/2009	31/12/2009
COLABORACIÓN ECONÓMICA DE LA DPH EN EL CURSO DE POSTGRADO "PROTECCIÓN VEGETAL SOSTENIBLE" HASTA EL CURSO ACADÉMICO 2011-2012.	12.000,00	07/04/2009	31/12/2012
<b>FIBERCOM / APL</b>			
FINANCIACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA FIBERCOM-APL	25.000,00	01/01/2006	
<b>FUNDACIÓN CAROLINA</b>			
CONVOCATORIA DE 4 BECAS DE ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL EN ESPAÑA, EN EL ÁREA DE ENERGÍA Y SUMINISTRO ENERGÉTICO SOSTENIBLE DE SU PROGRAMA DE FORMACIÓN (BECAS DE POSTGRADO).	6.300,00	13/03/2009	30/05/2010
CONVOCATORIA DE 4 BECAS DE ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL EN ESPAÑA, EN EL ÁREA DE ENERGÍA Y SUMINISTRO ENERGÉTICO SOSTENIBLE DE SU PROGRAMA DE FORMACIÓN (BECAS DE POSTGRADO).	7.456,00	13/03/2009	30/06/2010
CONVOCATORIA DE DOS BECAS DE ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL EN ESPAÑA PARA ESTUDIANTES DE ALGÚN PAÍS DE LA COMUNIDAD IBEROAMERICANA DE NACIONES, EXCEPTO ESPAÑA, EN EL ÁREA DE CIENCIAS EXACTAS Y EXPERIMENTALES, FÍSICA Y QUÍMICA.	1.963,04	13/03/2009	30/06/2010
COLABORACIÓN PARA LA CONVOCATORIA POR PARTE DE LA FUNDACIÓN CAROLINA DE DOS BECAS DE ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL EN ESPAÑA, EN EL ÁREA DE CIENCIAS EXACTAS Y EXPERIMENTALES, FÍSICA Y QUÍMICA DE SU PROGRAMA DE FORMACIÓN (BECAS DE POSTGRADO).	3.066,00	13/03/2009	31/03/2011
<b>FUNDACIÓN EMPRENDER EN ARAGÓN</b>			
FINANCIACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA EMPRENDER	60.000,00	07/11/2006	
<b>FUNDACIÓN JAIME VERA</b>			
CREACIÓN DE LA CÁTEDRA DOCTOR JAIME VERA PARA EL FOMENTO DE LA DOCENCIA, LA INVESTIGACIÓN Y LA DIFUSIÓN DE LOS CONOCIMIENTOS EN ÁREA DE LAS CIENCIAS SOCIALES, POLÍTICAS Y DE LA ADMINISTRACIÓN.	30.000,00	12/12/2006	
<b>FUNDACIÓN MARCELINO BOTÍN</b>			
MECENAZGO PARA EL AÑO 2009.	300.000,00	01/06/2009	31/12/2009
<b>FUNDACIÓN SAMCA</b>			
CONTINUACIÓN DE LA CÁTEDRA SAMCA DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE ARAGÓN.	57.600,00	22/01/2007	21/01/2010
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO CIENCIA, TECNOLOGÍA Y UNIVERSIDAD</b>			
FINANCIACIÓN DE LAS ACTUACIONES QUE PERMITAN CULMINAR EL PROCESO DE ADAPTACIÓN DE TITULACIONES EN VIRTUD DE LA ESTRUCTURA DE ENSEÑANZAS ESTABLECIDA POR EL R.D. 1393/2007 Y DE ACUERDO CON LA PROGRAMACIÓN REALIZADA EN EL ACUERDO DEL GOBIERNO DE ARAGÓN DE 20/11/07 PARA EL PERIODO 2007/2011.	2.250.000,00	21/05/2009	31/12/2009
IMPULSO Y RECONOCIMIENTO DE LA DEDICACIÓN INVESTIGADORA DEL PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR DE LA UZ PARA EL CURSO ACADÉMICO 2008/2009.	560.000,00	28/07/2008	19/09/2009
ADJUDICACIÓN DE SUBVENCIÓN PARA LA PREPARACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE NUEVOS PLANES DE ESTUDIOS, EN EL MARCO DE LA NUEVA ORDENACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS UNIVERSITARIAS OFICIALES, PREVISTA EN LA ORDEN CIN/2941/2008, DE 8 DE OCTUBRE.	246.400,00	03/12/2008	31/12/2009
FINANCIACIÓN DEL FUNCIONAMIENTO Y ACTUACIONES DE LA OFICINA VERDE UNIVERSITARIA, AÑO 2009.	50.000,00	11/05/2009	31/12/2009
APOYO EN LA EJECUCIÓN DE PROGRAMAS DE INTERCAMBIO UNIVERSITARIO INTERNACIONAL CON PAÍSES NO INCLUIDOS EN EL PROGRAMA ERASMUS, CON ESPECIAL ATENCIÓN HACIA LOS PAÍSES LATINOAMERICANOS/CENTROAMERICANOS Y CHINA.	82.000,00	11/05/2009	31/12/2009
REALIZACIÓN DE UN PROGRAMA DE FORMACIÓN Y ACERCAMIENTO DE LOS ALUMNOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS A LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EMPRESARIAL EN ARAGÓN DURANTE 2009.	14.000,00	15/05/2009	31/12/2009
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO. ECONOMÍA, HACIENDA Y EMPLEO / GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO. DE SALUD Y CONSUMO / MAZ</b>			
INSTRUMENTAR LA COLABORACIÓN ENTRE LAS PARTES FIRMANTES PARA EL DESARROLLO Y FINANCIACIÓN DEL CURSO SUPERIOR EN MEDICINA DEL TRABAJO.	200.000,00	03/12/2008	30/09/2009

<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO. SERVICIOS SOCIALES Y FAMILIA</b>			
IMPARTICIÓN DE UN MÁSTER EN INTERVENCIÓN FAMILIAR SISTÉMICA Y OTRAS ACTUACIONES	36.000,00	30/06/2008	31/12/2009
REALIZACIÓN DEL PROYECTO/PROGRAMA CULMINACIÓN DE LAS INSTALACIONES Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL PROGRAMA UNIVERSITARIO PARA CAMPESINOS "TIERRA SIN MAL". SUCUMBÍOS. ECUADOR EN ECUADOR (FONDO DE SOLIDARIDAD). PROFESOR ENRIQUE SÁEZ OLIVITO.	99.200,00	14/11/2008	13/11/2009
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO. SERVICIOS SOCIALES Y FAMILIA / ASOCIACIÓN FEDERACIÓN ARAGONESA DE SOLIDARIDAD</b>			
FINANCIACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO PARA EL AÑO 2009.	80.000,00	28/05/2009	31/12/2009
<b>GRUPO DE EMPRESAS MARIANO LÓPEZ NAVARRO</b>			
FINANCIACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA MARIANO LÓPEZ NAVARRO DE OBRA CIVIL Y EDIFICACIÓN.	48.000,00	07/07/2005	
<b>IA SOFT ARAGÓN, S.L.</b>			
COLABORACIÓN ENTRE EL CENTRO POLITÉCNICO SUPERIOR E IA SOFT PARA REALIZAR ACTIVIDADES DE FORMACIÓN, INVESTIGACIÓN Y DIVULGACIÓN CIENTÍFICA Y CULTURAL EN ÁMBITOS RELACIONADOS CON LA ACTIVIDAD DE LA EMPRESA.	3.500,00	25/06/2009	24/06/2011
<b>IBERCAJA</b>			
MECENAZGO 2009.	400.000,00	04/06/2009	31/12/2009
<b>INDUSTRIAS QUÍMICAS DEL EBRO</b>			
CREACIÓN DE LA CÁTEDRA IQE PARA LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO, IMPLEMENTACIÓN, FORMACIÓN Y DIFUSIÓN EN EL ÁMBITO DE LA QUÍMICA.	24.000,00	17/12/2008	16/12/2009
<b>INSTITUTO ARAGONÉS DE EMPLEO</b>			
DESARROLLO CONJUNTO DE UN PROGRAMA DE ACCIONES Y PROYECTOS FORMATIVOS DESTINADOS A MEJORAR LA CUALIFICACIÓN PROFESIONAL DE JÓVENES UNIVERSITARIOS, ASÍ COMO A FAVORECER SU INSERCIÓN PROFESIONAL.	1.475.034,00	24/09/2008	23/09/2009
<b>INSTITUTO ARAGONÉS DE LA MUJER</b>			
MANTENIMIENTO Y REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE LA "CÁTEDRA SOBRE IGUALDAD Y GÉNERO" DURANTE EL AÑO 2009.	144.692,00	28/05/2009	31/12/2009
<b>MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE</b>			
REALIZACIÓN DE INFORMES PUNTUALES SOBRE LAS RESERVAS DE LA BIOSFERA PARA EL COMITÉ CIENTÍFICO Y TRABAJOS DE SEGUIMIENTO DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL PROGRAMA MAB EN LAS RESERVAS DE LA BIOSFERA, PARTICULARMENTE EN LAS LOCALIZADAS EN LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ARAGÓN.	29.000,00		01/04/2010
<b>MULTICAJA</b>			
CONTINUACIÓN DE LA CÁTEDRA MULTICAJA DURANTE EL CURSO 2009-10.	36.000,00	05/09/2009	04/09/2010
CONTINUACIÓN DE LA CÁTEDRA MULTICAJA.	36.000,00	05/09/2008	04/09/2009
<b>SERVICIO ARAGONÉS DE SALUD</b>			
FORMACIÓN PARA LA PREVENCIÓN DE LOS RIESGOS DE ACCIDENTE EN EL MEDIO NATURAL Y EN LA MONTAÑA, ASÍ COMO LA ATENCIÓN A LAS PERSONAS QUE SUFRAN ACCIDENTES EN DICHAS ZONAS.	52.066,00	15/05/2008	31/08/2009
<b>TAIM WESER</b>			
CREACIÓN DE LA CÁTEDRA TAIM WESER, QUE CONTRIBUYA A LA GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO EN LAS ÁREAS DEL TRANSPORTE CONTINUO, LA ELEVACIÓN, LOS RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS Y LAS ENERGÍAS RENOVABLES.	50.000,00	07/04/2009	06/04/2011
<b>UNIÓN SINDICAL COMISIONES OBRERAS ARAGÓN</b>			
ACCIÓN FORMATIVA A DESARROLLAR DENTRO DEL DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE RELACIONES LABORALES.	20.000,00	18/12/2008	31/07/2009
<b>7.385.489,04</b>			



## CONVENIOS INSTITUCIONALES EN TRAMITACIÓN CON FINANCIACIÓN EXTERNA

OBJETO DEL CONVENIO	IMPORTE	FECHA INICIO	FECHA FIN
<b>AFFINITY PETCARE</b>			
REALIZACIÓN DE ESTANCIAS CLÍNICAS EN LA PROTECTORA ANIMAL SCOOPY MEDINA DE VALLADOLID POR PARTE DE PDI DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA, ESTUDIANTES DE LA FACULTAD DE VETERINARIA DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA Y ESTUDIANTES DEL COLLEGE OF VETERINARY MEDICINE DE THE OHIO STATE UNIVERSITY, FINANCIADAS POR AFFINITY PETCARE.	6.000,00	20/07/2009	19/07/2010
<b>AGENCIA DE MEDIO AMBIENTE Y SOSTENIBILIDAD</b>			
CONTINUIDAD DEL CONVENIO DE COLABORACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DEL CENTRO DE DOCUMENTACIÓN DEL AGUA Y EL MEDIO AMBIENTE EN LA BIBLIOTECA DE LA UZ, A TRAVÉS DEL SISTEMA MILLENNIUM, FIRMADO EL 18/2/03 Y RENOVADO ANUALMENTE HASTA 31/12/08.	24.960,00	11/06/2009	31/12/2009
<b>BANCO SANTANDER</b>			
COLABORACIÓN ENTRE BANCO SANTANDER Y LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA EN MATERIA DE NUEVAS TECNOLOGÍAS EN LA FORMACIÓN UNIVERSITARIA. CONTINUACIÓN DE LA CÁTEDRA BANCO SANTANDER.	60.000,00		
<b>CAJALÓN</b>			
COLABORACIÓN EN LA ORGANIZACIÓN DE CURSOS DE VERANO DENTRO DEL MARCO DE LA PROGRAMACIÓN DE LOS CURSOS EXTRAORDINARIOS DE VERANO DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA.	23.000,00	15/06/2009	14/06/2012
<b>DIPUTACIÓN PROVINCIAL DE HUESCA</b>			
COLABORACIÓN DE LA DPH EN LA FINANCIACIÓN DE CINCO PROFESORES ASOCIADOS EN EL HOSPITAL SAN JORGE O CENTROS DE SALUD DE HUESCA PARA LAS PRÁCTICAS DEL ROTATORIO DE LOS ESTUDIANTES QUE REALIZAN EL ÚLTIMO CURSO DE LA LICENCIATURA EN MEDICINA EN LA FACULTAD DE MEDICINA DE ZARAGOZA Y QUE TIENEN SU DOMICILIO FAMILIAR EN LA PROVINCIA DE HUESCA.	17.000,00	01/09/2009	31/12/2009
<b>ENRIQUETA CASTEJÓN ANADÓN</b>			
CONTINUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA BERNAL-CASTEJÓN DE QUÍMICA Y FARMACIA.	24.000,00		
<b>FUNDACIÓN CIRCE</b>			
APORTACIÓN ECONÓMICA DE LA FUNDACIÓN CIRCE A LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL "EDIFICIO CIRCE II" Y SU USO POSTERIOR.	300.000,00		
<b>FUNDACIÓN REAL ZARAGOZA</b>			
CREACIÓN DE LA "CÁTEDRA REAL ZARAGOZA DE ESTUDIOS DEPORTIVOS", QUE CONTRIBUYA A LA GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO EN LAS ÁREAS DEL DEPORTE, EL OCIO Y LA SALUD, ABIERTO A LA SOCIEDAD EN GENERAL Y AL ÁMBITO DEPORTIVO Y UNIVERSITARIO EN PARTICULAR.	50.000,00		
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO. CIENCIA, TECNOLOGÍA Y UNIVERSIDAD</b>			
INSTALACIÓN Y DESARROLLO DEL PABELLÓN DE LA CIENCIA EN LA 69 EDICIÓN DE LA FERIA GENERAL DE ZARAGOZA, DEL 10 AL 18 DE OCTUBRE DE 2009.	120.000,00	14/07/2009	31/12/2009
PRÓRROGA DEL CONVENIO DE COLABORACIÓN PARA LA CONCRECIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTUACIONES CORRESPONDIENTES AL "PLAN DE INFRAESTRUCTURAS: UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA 2012", EN RELACIÓN CON LAS ACTUACIONES A REALIZAR EN EL EJERCICIO 2009.	21.446.971,00	15/06/2009	31/12/2009
COMPLEMENTAR LAS ACTUACIONES CUYO FIN SEA CONSEGUIR EL PROCESO DE CONVERGENCIA EN EL ESPACIO EUROPEO DE EDUCACIÓN SUPERIOR A TRAVÉS DE LA EFECTIVA IMPLANTACIÓN DE NUEVAS MEDIDAS DE MEJORA E INNOVACIÓN DE LA DOCENCIA, LA INVESTIGACIÓN Y LA GESTIÓN EN LA UZ.	371.296,74	15/04/2008	31/12/2009
MEJORA DE LA CALIDAD EN LOS ÁMBITOS DE INVESTIGACIÓN, GESTIÓN Y DOCENCIA UNIVERSITARIA, DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN EL PROTOCOLO DE ACTUACIÓN CELEBRADO ENTRE AMBAS PARTES PARA PROMOVER UN INSTRUMENTO DE FINANCIACIÓN A TRAVÉS DE LA MEDICIÓN DE INDICADORES DE CALIDAD.	1.065.000,00		31/12/2009

COMPLEMENTAR LAS ACTUACIONES CUYO FIN SEA CONSEGUIR EL PROCESO DE CONVERGENCIA EN EL ESPACIO EUROPEO DE EDUCACIÓN SUPERIOR A TRAVÉS DE LA EFECTIVA IMPLANTACIÓN DE NUEVAS MEDIDAS DE MEJORA E INNOVACIÓN DE LA DOCENCIA, LA INVESTIGACIÓN Y LA GESTIÓN.	400.000,00		31/12/2009
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO. ECONOMÍA, HACIENDA Y EMPLEO</b>			
FINANCIACIÓN DURANTE EL AÑO 2009 DEL DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS EN PLANES DE IGUALDAD EN EL ÁMBITO LABORAL Y DEL CURSO DE VERANO DE JACA DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS EN PLANES DE IGUALDAD EN EL ÁMBITO LABORAL.	5.000,00		31/12/2009
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO. EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE</b>			
PRORROGAR LA VIGENCIA DEL CONVENIO SUSCRITO EL 4 DE DICIEMBRE DE 2006 PARA EL EJERCICIO 2009.	233.775,00	20/04/2009	31/12/2009
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: DPTO. INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO / IBERCAJA</b>			
CONTINUACIÓN DE LA CÁTEDRA PARA LA DIVERSIFICACIÓN INDUSTRIAL Y TECNOLÓGICA	50.000,00		
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: INSTITUTO ARAGONÉS DE EMPLEO</b>			
DESARROLLO CONJUNTO DE UN PROGRAMA DE ACCIONES Y PROYECTOS FORMATIVOS DESTINADOS A MEJORAR LA CUALIFICACIÓN PROFESIONAL DE JÓVENES UNIVERSITARIOS, ASÍ COMO A FAVORECER SU INSERCIÓN PROFESIONAL.	1.475.034,00		31/12/2010
<b>GOBIERNO DE ARAGÓN: PRESIDENCIA</b>			
REALIZACIÓN DEL MÁSTER EN GESTIÓN PÚBLICA COMO ESTUDIO PROPIO DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA PARA FUNCIONARIOS DEL GOBIERNO DE ARAGÓN.	75.000,00		31/12/2010
<b>IDECONSA</b>			
CONTINUACIÓN DE LA CÁTEDRA IDECONSA.	25.000,00		
<b>INSTITUTO ARAGONÉS DE CIENCIAS DE LA SALUD</b>			
REALIZACIÓN DEL MASTER DE GESTIÓN SANITARIA COMO ESTUDIO PROPIO DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA.	54.198,00		15/12/2009
<b>INSTITUTO ARAGONÉS DE EMPLEO</b>			
DESARROLLO CONJUNTO DE UN PROGRAMA DE ACCIONES Y PROYECTOS FORMATIVOS DESTINADOS A MEJORAR LA CUALIFICACIÓN PROFESIONAL DE JÓVENES UNIVERSITARIOS, ASÍ COMO A FAVORECER SU INSERCIÓN PROFESIONAL.	1.475.034,00	24/09/2009	23/09/2010
<b>INSTITUTO ARAGONÉS DE SERVICIOS SOCIALES (IASS)</b>			
FINANCIACIÓN DURANTE 2009 DEL PROGRAMA DE FORMACIÓN PERMANENTE PARA TRABAJADORES SOCIALES EN LA E.U. ESTUDIOS SOCIALES.	27.000,00	17/12/2008	31/12/2009
FINANCIACIÓN DURANTE 2009 DEL POSTGRADO EN PEDAGOGÍA SOCIAL Y DEL II PLAN DE FORMACIÓN PARA EL PROGRAMA DE ATENCIÓN TEMPRANA A DESARROLLAR EN LA FACULTAD DE EDUCACIÓN.	12.600,00	17/12/2008	31/12/2009
<b>SUDISMIN, S.L.</b>			
CONTINUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA CÁTEDRA SUDISMIN.	25.000,00		
<b>TELFÓNICA, S.A.</b>			
PATROCINIO DE LA CÁTEDRA TELFÓNICA PARA 2009.	60.200,00		31/12/2009
	<b>27.426.068,74</b>		

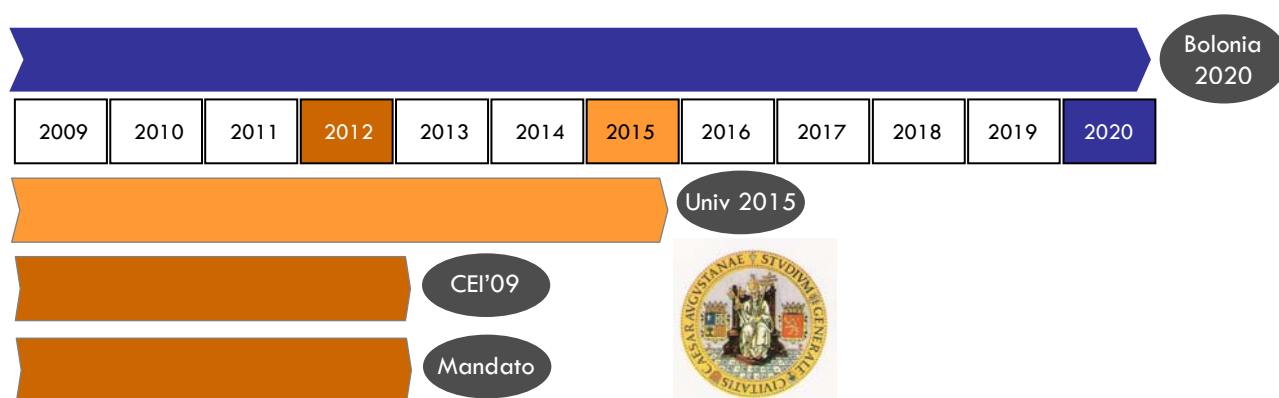


## 1.4 | SÍNTESIS DEL PLAN ESTRATÉGICO

El Plan Estratégico de Viabilidad y Conversión a CEI que se presenta en esta Memoria Técnica se inspira en el Proceso hacia *Bolonia 2020*, cuyo horizonte temporal es el año 2020 como se indica, aunque en realidad está restringido a otros plazos marcados por la convocatoria.

Adecuándose a la iniciativa Estrategia Universidad 2015, el período temporal sobre el que la UZ ha elaborado proyecciones abarca seis años, correspondientes al período 2009-2015.

Puesto que la convocatoria reglamentada por el Gobierno en el año 2009 para impulsar Campus de Excelencia Internacional en las universidades españolas se restringe a un cuatrienio, resulta importante **apreciar los epígrafes de esta Memoria Técnica referidos al período 2009-2015, para diferenciarlos de los que son objeto de la actual convocatoria, referida al período 2009-2012.**



En este apartado se exponen los elementos constitutivos fundamentales del Plan CEI a 2015, y asimismo se extrae la información más significativa correspondiente al cuatrienio 2009-2012 que es objeto de análisis específico en la convocatoria del año presente.

Resulta importante señalar que la Universidad de Zaragoza sigue trabajando en la mejora de los elementos contributivos del Plan Estratégico que a continuación se exponen, por lo que son considerados como mejorables.

### 1.4.1 | Visión, misión, activos y estrategia

La **visión** de la Universidad de Zaragoza, en el 2015, es ser una de las 10 primeras universidades de España o estar entre las 100 mejores universidades europeas o entre las 300 mejores del mundo, utilizando como referencia de los tres posicionamientos el Ranking Web de Universidades del Laboratorio de Cibermetría del CSIC. (Al desconocer el posicionamiento de las universidades españolas en el 2012 o 2015, se marca como objetivo la consecución de uno de los tres posicionamientos posibles antes indicados).

La **misión** de la Universidad de Zaragoza es captar conocimiento, crearlo, desarrollarlo, ordenarlo, compartirlo y aplicarlo en la búsqueda de fórmulas para contribuir activamente al desarrollo sociocultural, económico y ambiental de Aragón y del mundo.

El **principal activo** con el que la UZ cuenta para materializar su visión es su arraigo socioeconómico de más de 450 años y condición de monopolio en Aragón, lo que le confiere una trascendente responsabilidad para con su territorio de inmediata referencia. La característica de universidad

extendida territorialmente define un eje distintivo, relacionado con la defensa de una universidad abierta a toda la sociedad que ofrece vías de proximidad a los ciudadanos de las provincias aragonesas, así como de sus territorios circundantes.

Otro *elemento de singularidad* de la Universidad de Zaragoza es su característica de universidad generalista. La UZ asume este rasgo y considera la multidisciplinariedad una virtud, en la medida que comporta áreas de investigación-frontera y potenciales sinergias de conocimiento y desarrollo.

**La formulación de la estrategia CEI de la UZ es la siguiente: estimular los retos de la calidad, de la internacionalización y de la sostenibilidad desde la asunción de nuestros rasgos de extensión territorial y del saber, orientando la Universidad de Zaragoza a los beneficiarios de los servicios que dispensa (a los estudiantes, a las empresas, a las instituciones y a los ciudadanos). El carácter de universidad prácticamente única en Aragón es el principal activo de este estimulante camino estratégico y de responsabilidad socioeconómica. La UZ busca un futuro de universidad de calidad, sostenible, internacionalizada y con arraigo en Aragón y con una visión de universidad global, estudiando la viabilidad de crear campus internacionales en lugares de referencia de EE.UU. y Asia.**

La estrategia de la UZ en relación con su posicionamiento internacional como campus de excelencia se fundamenta en *cuatro dimensiones estratégicas que son: calidad, territorialidad, internacionalización y sostenibilidad*. Debido a la fuerte interrelación existente entre calidad y territorialidad, ambas quedan unidas en un único eje estratégico que las engloba y que es la *calidad multicampus*. De esta manera esta memoria se refiere a *tres ejes estratégicos*.

- **Calidad multicampus** – Referido a la voluntad de impulsar con equidad los elementos de calidad de gestión, de recursos, de procedimientos y de resultados de forma íntegra en todo el campus de la UZ, distribuido territorialmente.
- **Internacionalización** – Integra básicamente cuatro elementos fundamentales: movilidad; oferta académica; cooperación y visibilidad internacional (horizonte 2012) en una primera fase. La UZ se plantea estudiar la posibilidad de tener centros propios en otros países con el objetivo de convertirse en una universidad internacionalizada en una segunda fase (horizonte 2015).
- **Sostenibilidad** - Clusterización en materia de sostenibilidad (energética, económica, social y ambiental). Como materia, la sostenibilidad es integradora de una significativa relación de ofertas académicas, campos punteros de investigación, estructuras de I+D+i e iniciativas sociales de la UZ. Este es el motivo por el cual quiere analizarse en profundidad la pertinencia de desarrollar sinergias y políticas de agregación institucional alrededor de este concepto y de sus activos, así como de gestionar la sostenibilidad como marca propia y distintiva de la UZ.

## 1.4.2 | Objetivos

Los **objetivos transversales** del Plan CEI 2009-2015 coinciden con el primer y segundo ejes estratégicos. La introducción de la sostenibilidad como objetivo transversal aún no está integrada en esta memoria técnica y se realizará en caso de que esta solicitud sea seleccionada como campus CEI en la memoria definitiva del 2009.

Los **objetivos generales** del Plan CEI 2009-2015 son seis. Cada uno de ellos integra diferentes objetivos específicos:

### ■ (A) Mejora docente

- Proseguir el proceso de adaptación de la UZ al espacio europeo de educación superior. Mecanismos de seguimiento y ayuda para la implantación. Apoyar los mecanismos de ayuda a la implantación efectiva de las titulaciones autorizadas; mecanismos de coordinación y acreditación de su calidad; de revisión de la oferta.
- Internacionalizar programas de estudio (asignaturas en inglés, programas y cursos específicos en inglés, oferta de programas de enseñanza no presencial) mediante alianzas con universidades americanas, francesas y chinas, primordialmente.
- Impulsar la puesta en marcha del sistema de calidad de las titulaciones de nueva implantación. Atender a los requerimientos de los estudiantes relacionados con sistemas de acceso, becas, ayudas al estudio, reclamaciones y servicios de valor añadido.
- Elaborar un mapa de titulaciones Máster como producto de un ejercicio de reordenación de la oferta. Establecimiento de mecanismos de seguimiento de la oferta.
- Proseguir la elaboración del diseño de Doctorados EEES. Poner en marcha un sistema de seguimiento de alumnos y plantear la creación de una Escuela de Doctorado.
- Profundizar en los estándares de calidad de la oferta online, e impulsarla, también a nivel internacional.
- Profundizar en acciones de posgrado conjuntas con el Massachusetts Institute of Technology y la Université de Toulouse

### ■ (B) Mejora Científica

- Promover líneas estratégicas con alto impacto y visibilidad internacional. Detectar aquellas áreas de investigación con mayor potencial de futuro, ya sea por la posición estratégica de la línea de investigación, ya sea por la posibilidad de establecer líneas multidisciplinares con otros grupos.
- Crear e impulsar nuevas estructuras de investigación de prestigio internacional. Promover la participación de la Universidad en estructuras de investigación existentes o de nueva creación.
- Potenciar la captación de recursos humanos y materiales. Atraer investigadores de alto nivel para el desarrollo de líneas estratégicas.
- Proyectar y difundir la actividad y resultados de investigación a nivel internacional: impulsar la investigación de calidad e impacto; fomentar la participación y liderazgo de investigadores en proyectos y programas internacionales; consolidar la Unidad de

- Cultura Científica; crear una cultura de difusión científica que fomente la participación de los investigadores en labores de difusión y divulgación.
- Promover acciones conjuntas y estables de investigación con el Massachusetts Institute of Technology y la Université de Toulouse.

#### ■ (C) Transformación del campus para el desarrollo de un modelo social integral

- Potenciar los programas de orientación al estudio, así como de la oferta académica adaptada a los estudiantes que trabajan. Posibilitar a los estudiantes que, por motivos laborales, no puedan realizar una evaluación continua, la realización periódica de trabajos no presenciales orientados por el tutor.
- Impulsar la creación de viviendas para estudiantes en los distintos campus de la Universidad de Zaragoza. Coordinación del Servicio de Alojamiento de la Universidad de Zaragoza con servicios similares dependientes de ayuntamientos u otras instituciones.
- Proyección del Paraninfo. Musealización y exposición de la Colección Paleontológica y Ciencias Naturales en colaboración con el Gobierno de Aragón. Punto de encuentro con colegios e institutos. Creación de un segundo lugar expositivo dedicado esencialmente a la realización de exposiciones como punto de confluencia entre arte y nuevas tecnologías.
- Promocionar el transporte público y fórmulas de transporte ecológico. Seguir potenciando el uso de bicicletas para acceder a los campus. Facilitar el alquiler de bicicletas para estudiantes visitantes.
- Potenciar la labor del Observatorio de Igualdad de Género, de su labor de Formación específica para promover la igualdad de género, y de su contribución a la elaboración y puesta en marcha del Plan de Igualdad de la Universidad de Zaragoza.
- Incrementar las zonas peatonales y acometer el acondicionamiento de las existentes, planificando y reordenando los aparcamientos. Utilizar criterios de eficiencia energética y bioclimáticos en el diseño de las nuevas construcciones.
- Eliminar las barreras arquitectónicas de edificios y viales. Crear un espacio cardioprotectado.
- Potenciar la unidad de energía y medio ambiente.

#### ■ (D) Adaptación e implantación del EEES

- Buscar ayudas institucionales para programas específicos de investigación en la Universidad de Zaragoza, así como para la creación de nuevas Cátedras.
- Promover los estudios de grado y posgrado en ámbitos geográficos como Oriente, Países del Este de Europa, África y América Central y del Sur, entre otros.
- Potenciar al máximo los programas de movilidad e intercambio con EEUU, Canadá, Australia, Nueva Zelanda, Japón y América Latina, así como incrementar el número de estudiantes participantes en el programa Erasmus.
- Generar nuevos proyectos de cooperación entre universidades para mejorar la calidad de las distintas actividades académicas, aumentar la excelencia y el aprovechamiento de

los recursos. Incorporarse a grupos de universidades preestablecidos para impulsar proyectos docentes y de investigación en el marco del EEES.

- Establecer una alianza con la Université de Toulouse con el objetivo de crear un espacio interuniversitario transpirenaico estable, fuerte, permeable y con acciones comunes tanto en docencia como en investigación.
- Mantener y ampliar las actividades del servicio UNIVERSA, adaptándolas a las necesidades cambiantes en este terreno, persiguiendo la colaboración con empresas tanto a nivel regional, nacional como internacional, para futuras salidas profesionales.
- Dotar de más personal técnico-orientador para incidir en la información y orientación personalizada y de calidad a futuros estudiantes y a sus familias. Ampliación y adecuación de las infraestructuras del Centro de Información Universitaria y Reclamaciones de la Universidad de Zaragoza para potenciar su imagen y sus labores de comunicación incluyendo el ámbito internacional.

#### ■ (E) Transferencia de conocimiento y resultados de la investigación al sector empresarial

- Potenciar la OTRI para mejorar la estructura de transferencia en el corto plazo, con la idea de abordar la valorización en el medio plazo. Mantener nuestras capacidades de transferencia en modelo *market pull* y comenzar a potenciar las encuadradas dentro del modelo *technology push*. Potenciar la estructura de detección y protección de resultados de investigación como paso previo imprescindible antes de abordar los procesos de valorización, contratando nuevos técnicos.
- Intensificar la formación especializada de los técnicos de OTRI y establecer una red de contactos de especialistas en tecnologías y en mercados. Lanzar un programa de gestores de investigación e innovación.
- Continuar promoviendo la participación de la UZ en estructuras mixtas de comercialización, con *Parque Tecnológico Aula Dei* y con *TecnoEbro*.
- Proseguir la labor de creación de la red de OTRIs de Aragón, liderada por la OTRI de la Universidad de Zaragoza. En Aragón existen siete OTRIs que deben potenciar sus esfuerzos de un modo común.
- Adecuar Servicios de Apoyo a la Investigación a las necesidades actuales mediante el análisis de los resultados conseguidos durante los últimos años, el análisis de los servicios y su utilización y tarifas; en función del análisis realizado se propondrá su adaptación.
- Crear una Preincubadora. Potenciar el asesoramiento, tanto desde una perspectiva económica como jurídica, a las iniciativas emprendedoras que surgen en el seno de la comunidad académica en su sentido más amplio. Intensificar el programa de apoyo a la creación de *spin-off* universitarios. Favorecer y potenciar la creación de empresas de base tecnológica.
- Incluir elementos de vigilancia y prospectiva tecnológica en las estructuras de transferencia adaptadas a las necesidades del entorno territorial. Desarrollar un portal de oferta científico-tecnológica que presente la oferta de capacidades y resultados de investigación en tres niveles: oferta de capacidades, oferta de resultados de investigación protegidos y oferta de equipamiento científico-técnico.

- Construir un Edificio de Naves de Laboratorio en alquiler en el Campus Río Ebro.
- (F) Interacción entre el campus y el entorno territorial
  - Intensificar el proceso de participación de la Universidad de Zaragoza en relación con todos los entes de su entorno territorial. Ampliar sus relaciones con las instituciones, colectivos y entidades de carácter privado, tendentes a lograr una mayor financiación económica (ya se posee amplia experiencia en este campo) y una gestión más eficaz.
  - Hacer compatibles en el Edificio Paraninfo las labores administrativas con una función de lugar de referencia universitario con vocación de encuentro con la sociedad zaragozana y aragonesa. Visitas guiadas y proyecto de explicación de la historia de la Universidad a lo largo del recorrido del edificio. Retomar el ciclo “Ficciones en Paraninfo” y ampliar la oferta a otras disciplinas universitarias ofreciendo un “aula abierta” en la que se dé a conocer la labor de investigación y divulgación de la universidad.
  - Adaptar la oferta de Cursos de Verano acorde a la nueva normativa y contemplando las nuevas necesidades, coordinando los diferentes cursos o Universidades de Verano existentes en la actualidad (Teruel, Jaca, UIMP) y aumentando la oferta de cursos impartidos en otros idiomas.
  - Mejorar las infraestructuras en todos los campus y en especial en las sedes centrales del Paraninfo, el Campus San Francisco, el Campus Río Ebro, el de Teruel y el de Huesca. Promover los itinerarios peatonales y ciclables dentro del Campus.
  - Definir nuevos programas de actividades culturales, en el edificio Paraninfo, al objeto de fomentar y potenciar la relación entre la universidad y la sociedad en la que se inserta.
  - Potenciar la imagen institucional de la UZ en la sociedad y favorecer una comunicación adecuada con todos los públicos.
  - Mejorar y facilitar las relaciones de los ciudadanos con la administración universitaria mediante la implantación de la administración electrónica en la UZ. El modelo de administración electrónica se debe basar en una plataforma integrada e interoperable aplicable a los procesos administrativos universitarios, permitiendo su automatización y optimización así como el acceso, seguimiento y resolución *online*.

El **APARTADO 2** de la presente Memoria Técnica expone con detalle cuál es la situación de partida de cada uno de los objetivos expuestos/indicados.

### 1.4.3 | Plan de Acción

#### 1.4.3.1 | Plan de Acción 2015

El Plan de Acción que la Universidad de Zaragoza implantará hasta el año 2015 para lograr el posicionamiento internacional como campus de excelencia que pretende, integra un buen número de acciones.

A continuación se relacionan las 52 actividades que se ejecutarán, estructuradas en base a los objetivos que prioritariamente se persiguen.

#### A. Mejora docente

- A.1. (1) Transparencia del proyecto y los resultados de las titulaciones
- A.2. (2) Sistema de coordinación y gestión interna de la calidad de las titulaciones
- A.3. (3) Aseguramiento de los objetivos de las titulaciones: evaluación y acreditación de sus resultados de aprendizaje
- A.4. (4) Renovación metodológica de las titulaciones y actualización docente del profesorado
- A.5. (5) Aplicación de tecnologías para potenciar entornos de aprendizaje ricos, activos y colaborativos
- A.6. (6) Evaluación y reconocimiento de calidad de la actividad docente del profesorado
- A.7. (7) Aprendizaje a lo largo de la vida: adaptación de tecnologías, recursos y metodologías
- A.8. (8) Internacionalización de la oferta académica de la Universidad de Zaragoza
- A.9. (9) De las bibliotecas tradicionales a los centros de recursos para el aprendizaje y la investigación (CRAI)
- A.10. (10) Estudio de prospectiva de másteres y doctorados en Aragón
- A.11. (11) Escuela de Doctorado
- A.12. (12) Formación del profesorado incluyendo programas de movilidad e intercambio, apoyo lingüístico, entre otras
- A.13. (13) Creación de la Unidad de Formación continua

#### B. Mejora Científica

- B.1. (14) Estudio de prospectiva de líneas de investigación
- B.2. (15) Proyecto de análisis de estructuras de investigación
- B.3. (16) Plan de captación de recursos para la investigación
- B.4. (17) Proyección y difusión de la actividad y resultados de investigación a nivel internacional
- B.5. (18) Elaboración del mapa de investigación por campus y áreas temáticas
- B.6. (19) Promoción y potenciación de nuevas estructuras adaptadas a la singularidad de los campus

B.7. (20) Fomento de la movilidad inter-campus de investigadores

### C. Transformación del campus para el desarrollo de un modelo social integral

C.1. (21) Adaptación del Paraninfo a usos institucionales y socioculturales. Señalética y eliminación de barreras

C.2. (22) Dotación de espacio museístico-expositivo en la Escuela de Bellas Artes de Teruel

C.3. (23) Urbanización sostenible del Campus Río Ebro, integrando zona deportiva, comercial y parque

C.4. (24) Ampliación del Campus de Huesca en torno al Río Isuela; optimización de usos compartidos con la ciudad

C.5. (25) Aplicación del Plan de Calidad del espacio ciudadano del Campus San Francisco

C.6. (26) Creación del Observatorio de Igualdad de Género y Plan de Igualdad

C.7. (27) Realización de actividades de responsabilidad social y de cooperación universitaria al desarrollo

C.8. (28) Universa: Potenciación del Observatorio de Empleo Universitario

C.9. (29) Zona de residencias y mini-pisos en el Campus de Huesca, Campus de Veterinaria y Campus Río Ebro

C.10. (30) Dotación de espacios deportivos en el campus de Teruel.

C.11. (31) Espacio cardioprotegido

### D. Adaptación e implantación del EEES

D.1. (32) Análisis y resolución de necesidades de reconversión de espacios docentes, mobiliario y recursos didácticos

D.2. (33) Rehabilitación del Edificio Seminario del Campus de Huesca

D.3. (34) Potenciación de los Programas de Movilidad de estudiantes nacionales e internacionales, del PAS y del PDI

D.4. (35) Plan de Marketing y Comunicación CEI. Difusión de la oferta docente e investigadora a nivel internacional. Elaboración de un plan de Marketing y Comunicación internacional de la UZ

D.5. (36) Oficina de Asistencia Universitaria para extranjeros

D.6. (37) Coordinación con Institutos de Secundaria y Centros de Formación Profesional

D.7. (38) Implantación de un Programa Voluntariado Europeo de la Universidad de Zaragoza (VEUZ)

D.8. (39) Implantación de un sistema de Calidad en la gestión de Relaciones Internacionales

D.9. (40) Rehabilitación de los Colegios Mayores Pedro Cerbuna y Ramón Acín, favoreciendo la internacionalización

D.10. (41) Becas de posgrado a estudiantes e investigadores internacionales.



## E. Transferencia de conocimiento y resultados de la investigación al sector empresarial

- E.1. (42) Potenciación de la OTRI
- E.2. (43) Impulso de un modelo de transferencia *technology push*
- E.3. (44) Creación de una preincubadora UZ
- E.4. (45) Creación de redes de colaboración y promoción de nuevas estructuras de transferencia en el ámbito territorial
- E.5. (46) Desarrollo de un portal de oferta científico-tecnológica

## F. Interacción entre el campus y el entorno territorial

- F.1. (47) Unión de los Campus de San Francisco, Paraíso y Río Ebro mediante tranvía
- F.2. (48) Adecuación de itinerarios peatonales y ciclables. Inclusión de estaciones BiZi en los campus de Zaragoza
- F.3. (49) Acciones en el ámbito del movimiento sindical y ciudadano
- F.4. (50) Potenciación de los cursos extraordinarios y cursos de verano, aumentando la oferta de cursos impartidos en otros idiomas
- F.5. (51) Relaciones Institucionales: promoción de agregaciones y acuerdos
- F.6. (52) Implantación de la Administración electrónica

Resulta importante apreciar que prácticamente todas las acciones proyectadas resultan contributivas no sólo al objetivo que las enmarca, sino también a los objetivos estructuradores colindantes.

Para obtener una información más precisa sobre esta evidencia, así como sobre los aspectos de cada una de las acciones relacionados con el consumo de recursos, la participación institucional que presuponen, las anualidades de desarrollo de cada acción, etcétera, se recomienda consultar las fichas descriptivas de cada una de las acciones en el **ANEXO 1** de la presente Memoria.

Para obtener una visión de conjunto, pero más desarrollada, consultar el **APARTADO 2** de esta Memoria Técnica.

### 1.4.3.2 | Cronograma

Sólo algunas de las acciones referidas en el anterior epígrafe se consideran de ejecución prioritaria a corto y a medio plazo.

**El ejercicio de calendarización de acciones realizado permite desagregar, del Plan de Acción 2015, un grupo de acciones cuya temporalidad se circunscribe en el período 2009-2012.**


A continuación se presenta un cronograma en el que se puede visualizar la periodificación anual del Plan de Acción 2009-2015 de la Universidad de Zaragoza, con las 52 acciones que tiene prevista realizar, distribuidas por los 6 objetivos que recoge la convocatoria:

- A) Mejora docente.  
 B) Mejora científica.  
 C) Transformación del campus para el desarrollo de un modelo social integral.  
 D) Adaptación e implantación del EEES.  
 E) Transferencia de conocimiento y resultados de la investigación al sector empresarial.  
 F) Integración entre el campus y el entorno territorial.

CRONOGRAMA DE ACCIONES							
Nº de Acción	PLURIANUALIDAD 2009-2012				PLURIANUALIDAD 2013-2015		
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
A.1							
A.2							
A.3							
A.4							
A.5							
A.6							
A.7							
A.8							
A.9							
A.10							
A.11							
A.12							
A.13							
B.1							
B.2							
B.3							
B.4							
B.5							
B.6							
B.7							
C.1							
C.2							
C.3							
C.4							
C.5							
C.6							
C.7							
C.8							
C.9							
C.10							
C.11							
D.1							
D.2							
D.3							
D.4							
D.5							
D.6							
D.7 *							

CRONOGRAMA DE ACCIONES							
Nº de Acción	PLURIANUALIDAD 2009-2012				PLURIANUALIDAD 2013-2015		
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
D.8							
D.9							
D.10							
E.1							
E.2							
E.3							
E.4							
E.5							
F.1 *							
F.2							
F.3							
F.4							
F.5							
F.6							

\* Coste 0

	Varias anualidades		Todo el periodo
	Plurianualidad 2013-2015		Plurianualidad 2009-2012

## 1.4.4 | Presupuesto

### 1.4.4.1. Presupuesto 2015

El presupuesto correspondiente al Plan Estratégico CEI 2015 de la Universidad de Zaragoza asciende a **169.549.016€**.

Para interpretar correctamente la cifra expuesta, resulta necesario exponer algunas puntualizaciones:

- El coste incluye la financiación externa, tanto pública como privada, que la Universidad pretende conseguir para desarrollar las acciones del plan.
- El período valorado es el comprendido entre 2009 y 2015, cuyo desarrollo se realizará en el apartado 2.9 de la Memoria.
- Comprende las acciones de I+D+i y transferencia de resultados.

La estimación presupuestaria, desglosada por acciones es la siguiente:

A Mejora docente	14.342.264
B Mejora científica	20.757.000
C Transformación del Campus para el desarrollo de un modelo social integral	50.587.320
D Mejoras dirigidas a la adaptación e implantación al EEES, incluyendo la correspondiente adecuación de los edificios	71.772.782
E Transferencia del conocimiento y tecnología como resultado de la investigación académica al sector empresarial	7.934.000
F Interacción entre el Campus y el Entorno Territorial	4.155.650
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2009-2015</b>	<b>169.549.016€</b>

#### 1.4.4.2. Presupuesto 2009-2012

Para la elaboración del presupuesto correspondiente a 2009-2012 sólo se han considerado aquellas acciones del Plan 2015 cuya ejecución total o parcial corresponde a dicho cuatrienio.

El presupuesto correspondiente al Plan Estratégico CEI 2009-2012 de la Universidad de Zaragoza es de **73.905.617€**.

El coste incluye la financiación externa, tanto pública como privada, prevista en el periodo comprendido entre 2009 y 2012, cuyo desarrollo se realizará en el apartado 2.9 de la Memoria y las acciones de I+D+i y transferencia de resultados.

Para obtener más información al respecto, puede consultarse el **APARTADO 2** de la presente Memoria Técnica.

La estimación presupuestaria, desglosada por acciones es la siguiente:

A Mejora docente	5.875.532
B Mejora científica	11.313.000
C Transformación del Campus para el desarrollo de un modelo social integral	15.777.299
D Mejoras dirigidas a la adaptación e implantación al EEES, incluyendo la correspondiente adecuación de los edificios	33.353.549
E Transferencia del conocimiento y tecnología como resultado de la investigación académica al sector empresarial	4.547.000
F Interacción entre el Campus y el Entorno Territorial	3.039.237
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2009-2012</b>	<b>73.905.617€</b>

#### 1.4.4.3. Presupuesto del Subprograma I+D+i y transferencia 2009-2012

En cuanto al presupuesto correspondiente a las Acciones del Subprograma de I+D+i y Transferencia de la presente convocatoria CEI (2009-2012) de la Universidad de Zaragoza, éste se eleva a **12.380.000€**, incluyendo la financiación externa prevista, con el siguiente desglose:

B Mejora científica	7.923.000
E Transferencia del conocimiento y tecnología como resultado de la investigación académica al sector empresarial	4.457.000
<b>TOTAL PRESUPUESTO SUBPROGRAMA I+D+i (2009-2012)</b>	<b>12.380.000€</b>

Para obtener más información al respecto, puede consultarse el **APARTADO 3** de la presente Memoria Técnica.

#### 1.4.4.4. Presupuesto del proyecto de desarrollo del Plan CEI

En cuanto al presupuesto correspondiente a la voluntad de financiación del proyecto de desarrollo del presente plan estratégico dentro del marco de la presente convocatoria CEI (2009-2012), éste se eleva a **197.220€**.

Para más información sobre este aspecto, consultar el capítulo 1.5 del **APARTADO 1** de la Memoria.

### 1.4.5 | Solicitud de ayuda 2009-2012

#### 1.4.5.1. Solicitud de ayuda para el desarrollo del Plan Estratégico CEI

La solicitud de ayuda de la UZ para el desarrollo del presente Plan Estratégico, obtención de una versión 2 del mismo y posterior obtención de la calificación CEI, asciende a **197.220€**.

Para más información sobre este aspecto, consultar el **capítulo 1.5 del APARTADO 1** de la Memoria.

#### 1.4.5.2. Solicitud de ayuda para la puesta en marcha del Plan (2009-2012)

En cuanto a la solicitud para la puesta en marcha del Plan de Acción 2009-2012, se eleva a **34.348.945€**, según el siguiente desglose por acciones:

A Mejora docente	3.694.034
B Mejora científica	7.765.500
C Transformación del Campus para el desarrollo de un modelo social integral	7.688.175
D Mejoras dirigidas a la adaptación e implantación al EEES, incluyendo la correspondiente adecuación de los edificios	11.142.749
E Transferencia del conocimiento y tecnología como resultado de la investigación académica al sector empresarial	1.684.000
F Interacción entre el Campus y el Entorno Territorial	2.374.487
<b>TOTAL SOLICITUD DE AYUDA (2009-2012)</b>	<b>34.348.945€</b>

Es preciso recalcar que en la cifra anterior se incluye la solicitud de ayuda del Subprograma I+D+i y Transferencia, que asciende a **4.999.000€ (Aspectos parciales de las acciones B y E)**, sin la cual la solicitud ascendería a **29.349.945€**.

Para más información sobre este aspecto, consultar el **APARTADO 2** de esta Memoria.

## 1.5 | PROYECTO DE DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO CEI

El Plan Estratégico de Viabilidad y Conversión a CEI presentado en esta Memoria Técnica es el primer fruto de un proceso intensivo de planificación estratégica en la Universidad de Zaragoza.

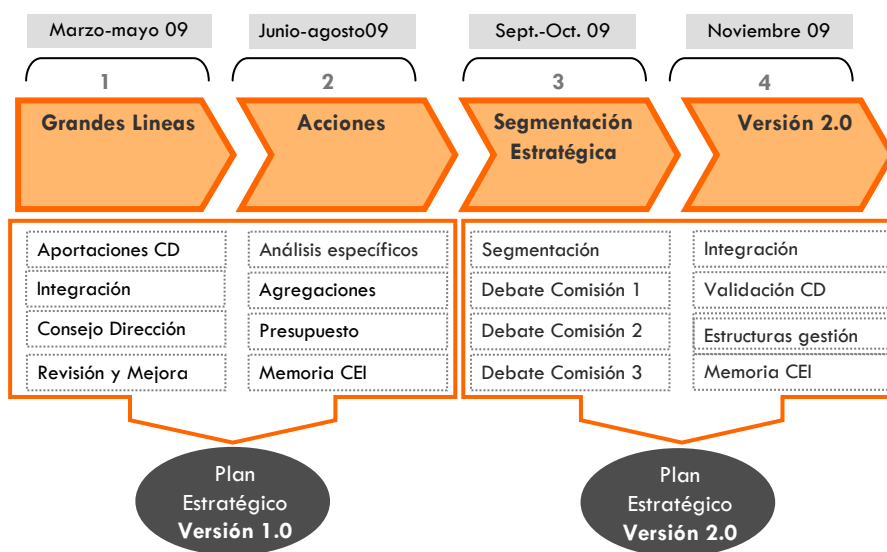
Siendo la versión 1.0 del plan Estratégico CEI la que se presenta en este documento, se prevé revisarla, focalizarla y consensuarla, para obtener una versión 2.0 del mismo.

El presente capítulo expone con qué método y calendario se ha obtenido el Plan presentado, así como cuál es la expectativa de la UZ para dar continuidad y finalizar el proceso de definición estratégica iniciado durante el primer trimestre del 2009.

### 1.5.1 | Fases de desarrollo del Plan Estratégico CEI

El Plan Estratégico CEI que constituye el **APARTADO 2** de esta Memoria Técnica ha sido elaborado entre marzo y agosto de 2009, y se corresponde con su versión 1.0. Se espera obtener una versión 2.0 y definitiva del Plan a finales del 2009 de acuerdo con lo especificado en la convocatoria.

El Proyecto de desarrollo del Plan Estratégico CEI de la UZ consta de 4 fases, dos de las cuales ya se han ejecutado.



#### 1.5.1.1 | Grandes líneas del Plan Estratégico

Entre los meses de marzo y de mayo del año en curso, el Consejo de Dirección de la UZ ha definido las grandes líneas del Plan Estratégico bajo la supervisión del Rector y con la asistencia de una consultora externa.

Esta fase incluyó 4 subfases:

- Recopilación de narraciones sobre las visiones de Universidad CEI de los diferentes miembros del Consejo de Dirección de la UZ.
- Ordenación e integración de visiones en un documento único. Explicitación de la visión, los valores, la misión y los objetivos subyacentes en las visiones iniciales.
- Análisis y debate del ejercicio de integración y elaboración en Consejo de Dirección. Visión unitaria del Rector.

### 1.5.1.2 | Acciones del Plan Estratégico

Durante los meses de junio y agosto se profundizó en la versión anterior, para perfilar las acciones del plan, para determinar necesidades de agregación y para elaborar presupuestos.

Esta fase incluyó 4 subfases:

- Análisis específicos con algunos de los miembros del Consejo de Dirección de la Universidad de Zaragoza con mayor incidencia en el Plan Estratégico, para puntualizar y seguir elaborando ideas relacionadas con el Plan de Acción del plan Estratégico.
- Análisis de las instituciones y empresas a agregar al Plan. Gestión de adhesiones.
- Análisis presupuestario
- Elaboración de la presente Memoria Técnica.

### 1.5.1.3 | Segmentación Estratégica

**El fruto de estos seis meses de trabajo es la v 1.0: un plan sólido y consensuado que responde a 2 vértices estratégicos (internacionalización y vertebración territorial). El próximo paso consiste en elaborar el tercero (“sostenibilidad” como materia de agregación estratégica) y en debatirlo externamente.**

Se prevé dedicar los meses de septiembre y octubre a analizar el valor y las consecuencias de la marca “sostenibilidad” del Plan Estratégico de la UZ.

Asimismo la Universidad de Zaragoza se propone estudiar la viabilidad de un proyecto de internacionalización vinculado al plan estratégico, cuyo objetivo será desarrollar un concepto de Universidad global que hace de su presencia en culturas y mercados distintos, un valor diferencial de primer orden. Se pretende estudiar en primer lugar la ubicación en un mercado maduro y muy amplio como Estados Unidos, donde el número de hispanohablantes es ya de 40 millones de personas y donde existe un creciente interés por recibir formación superior en español o en formato bilingüe (inglés-español) y en segundo lugar un mercado emergente de gran potencial estratégico como en el caso de China, India o Brasil. La visión de la Universidad de Zaragoza combinando los campus en la Comunidad de Aragón con campus internacionales en lugares de referencia de EEUU, Asia e incluso África, resulta ambiciosa pero no utópica. Requiere un esfuerzo global de internacionalización a nivel de profesorado y de oferta académica, pero cuenta con la ventaja de tener una base de docencia e investigación suficiente y con apoyo institucional.

Las subfases previstas para desarrollar, validar, contrastar y consensuar dicha visión son:

- Análisis de activos, recursos, proyectos y agregaciones relacionados con la pretensión de determinar la sostenibilidad como factor definitorio del Plan Estratégico. Determinación de objetivos de agregación estratégica.
- Debate de dicha visión con una Comisión de PAS, estudiantes y docentes e investigadores de la UZ.
- Debate de dicha visión con una Comisión de Empresas potencialmente afectadas e interesadas.
- Debate de dicha visión con una Comisión Institucional que integre institutos, infraestructuras e instituciones potencialmente afectadas e interesadas en dicha agregación estratégica.

### 1.5.1.4 | Versión 2.0 del Plan

Finalmente, la UZ pretende dedicar el mes de noviembre a ajustar la v1.0 del Plan Estratégico al proceso de trabajo emprendido después del verano, y a obtener una versión 2.0 mejorada del mismo.

Esta fase final incluirá, nuevamente 4 subfases:

- Integración de nuevas ideas y decisiones estratégicas al Plan v1.0
- Validación por parte del Consejo de Dirección
- Gestiones para la puesta en marcha de las estructuras de gestión del CEI
- Elaboración de una nueva Memoria Técnica sobre el Plan Estratégico de Viabilidad y Conversión a CEI definitivo de la Universidad de Zaragoza.

### 1.5.2 | Equipo de desarrollo

Expuesto el plan de trabajo seguido y a seguir, este apartado subraya cuáles son los agentes participantes en el proceso de definición del Plan Estratégico CEI.

La labor de desarrollo está realizada por un equipo específico, integrado por:

- Rector de la UZ
- Miembros del Consejo de Dirección de la UZ
- Consultora especializada en innovación universitaria
- 3 Comisiones de Beneficiarios del CEI
  - 1.- Comisión de PAS, Estudiantes, Docentes e Investigadores
  - 2.- Comisión Empresarial
  - 3.- Comisión Civil

### 1.5.3 | Método de trabajo

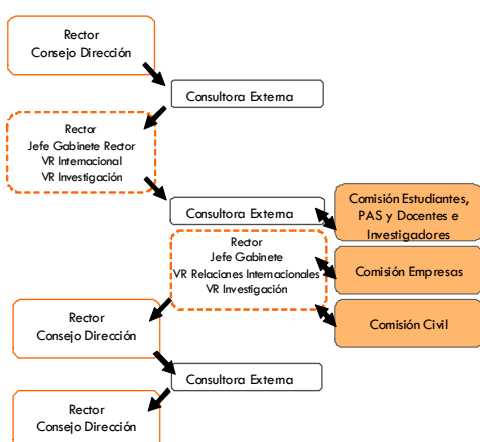
La elaboración del Plan Estratégico CEI sin duda requiere un esfuerzo intenso de tipo colectivo. El estilo participativo hasta ahora seguido, que inspirará las fases venideras, responde a un modelo que combina la orientación “bottom up” y la orientación “top down”.

El conjunto de los miembros del Consejo de Dirección, corroborarán y corregirán los aspectos específicos de la actual versión del Plan Estratégico actual, para elaborar el Plan Estratégico MultiCampUZ Internacional Sostenible. Ejerciendo la autoridad decisoria asociada a sus respectivos cargos, se valdrán

de los servicios de una consultora externa para valorizar las dinámicas de trabajo específicamente diseñadas para elaborar el plan disponible.

Las tres comisiones reunirán a potenciales beneficiarios específicos del Plan. Cada una de ellas integrará un máximo de 11 representantes, cuya misión será aportar elementos de reflexión que contribuyan a enriquecer y a concretar los contenidos de la versión 2.0 del Plan.

El proveedor de consultoría especializada se encargará de recopilar los elementos de contenido aportados por las distintas comisiones, y de considerar su inserción al esquema estratégico y operativo orientador del futuro de la UZ.





### 1.5.4 | Presupuesto del proyecto de desarrollo del Plan CEI

El presupuesto correspondiente al desarrollo del Plan CEI de la UZ se eleva a 197.220 euros.

Su desglose es el siguiente:

#### ▣ Personal Contratado:

PERFIL	COSTE (incluye IVA)	JUSTIFICACIÓN Y TAREAS
2 Técnicos especialistas	62.724€	Contratación laboral de dos técnicos especialistas para realizar tareas de ejecución y control del proceso de desarrollo y concreción del proyecto
TOTAL	62.724€	

#### ▣ Otros costos directos

TIPO DE GASTO	COSTE (incluye IVA)	JUSTIFICACIÓN
Equipo de consultoría externa	82.696€	Un equipo proporcionado por una consultoría externa trabajará el análisis, desarrollo y concreción del Proyecto CEI, con entrevistas a todos los agentes incluidas, en el que se concretará también una propuesta de Plan de Comunicación e Internacionalización.
Estudio de la empanadilla	2.308€	Plan de mantenimiento y actualización de la página Web del proyecto iniciado en 2009.
Javier Calvo Torrecilla	18.130€	Elaboración del video promocional de concreción y desarrollo del Plan estratégico de la UZ.
7+3 miembros externos nacionales e internacionales de Comisión de Desarrollo	31.362€	Representantes de siete entidades externas (organizaciones, empresas,...) vinculadas al desarrollo del CEI formarán parte de alguna de las tres comisiones para el desarrollo del plan. Su participación y opinión en las reuniones será remunerada.
TOTAL	134.496€	

#### Resumen presupuesto

CONCEPTO	COSTE (incluye IVA)
Personal contratado	62.724€
Otros costes directos	134.496€
TOTAL	197.220€

## 1.6 | ESTRUCTURAS DE GESTIÓN PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN

La puesta en marcha y ejecución del Plan implicará muchos esfuerzos, así como una actuación coordinada entre la Universidad de Zaragoza, el Gobierno aragonés, las diputaciones provinciales, los ayuntamientos, y los agentes académicos, sociales y económicos implicados en la modernización y la competitividad de la UZ.

**Se prevé formalizar 3 estructuras de gestión diferenciadas, cuya misión será vincular y coordinar los diferentes agentes agregados en el Plan CEI de la UZ, asegurando una correcta concreción y, posteriormente, ejecución.**

Más específicamente, se ha diseñado la convivencia, durante el período de implantación del Plan Estratégico, de diseñar, gestionar y dinamizar tres estructuras especializadas diferenciadas.

### 1.6.1 | Consejo de Gobierno del CEI

El Consejo de Gobierno del CEI estará integrado por:

- Rector de la UZ y 3 miembros de su Consejo de Dirección
- 4 Consejeros de la DGA
- Concejales de educación de los 3 ayuntamientos provinciales
- Representante del Ministerio de la Presidencia del Gobierno de España

El Consejo de Gobierno y Seguimiento del CEI será el máximo responsable del buen desarrollo e implementación de la versión 2.0 del Plan CEI. Entre sus tareas destacan las siguientes:

- Aprobación del plan de acción y de sus correspondientes presupuestos.
- Seguimiento de la actividad anual y de los resultados alcanzados.
- Introducción de mejoras en el Plan Estratégico de referencia.

El Consejo de Gobierno del CEI se reunirá dos veces al año.

### 1.6.2 | Consejo de Seguimiento del CEI

El Consejo de Seguimiento del CEI estará integrado por:

- Rector de la UZ y miembros de su Consejo de Dirección que se determinen
- De 5 a 11 representantes de las instituciones agregadas al Plan CEI

El Consejo de Seguimiento del CEI participará en el buen desarrollo e implementación de la versión 2.0 del Plan CEI. Se reunirá dos veces al año, en una sesión explicativa de aproximadamente 2 horas de duración.

Los miembros del Consejo de Seguimiento del CEI siempre podrán dirigir cuestiones y demandas específicas al Consejo de Gobierno mediante los procedimientos que se determinen, y dispondrán del derecho a recibir la información solicitada.

### 1.6.3 | Oficina de Gestión y Difusión CEI

Insertada en la estructura de gestión del Vicerrectorado de Relaciones Institucionales y Comunicación de la Universidad de Zaragoza, dicha estructura, compuesta por un máximo de dos personas, centralizará la política y las medidas de comunicación asociadas al Plan CEI.

Una de sus primeras tareas consistirá en el desarrollo de un *Plan de Marketing del CEI* (que integrará el Plan de Comunicación CEI), siendo asimismo responsables del diseño y de la puesta en marcha de instrumentos y canales de comunicación específica CEI, cuyos destinatarios son los integrantes de las estructuras expuestas, los ciudadanos aragoneses, y la sociedad en general.

El objetivo de la UZ es doble:

**Potenciar la imagen institucional de la Universidad de Zaragoza como Campus de Excelencia en el contexto nacional e internacional, y diseñar una estrategia comunicativa que favorezca la información fluida, el conocimiento mutuo y el intercambio entre las universidades que pertenezcan al Campus de Excelencia Internacional.**

En este sentido, las actuaciones previstas son las siguientes:

- Establecimiento de una estrategia conjunta de comunicación entre las universidades seleccionadas como CEI, siguiendo las directrices de los ministerios afectados.
- Creación de una identidad específica como CEI, coherente con la imagen corporativa de la propia Universidad, de acuerdo con las directrices señaladas, que se divulgará en toda la propaganda y folletos institucionales, para consolidar una marca reconocible.
- Creación de un portal específico en la página Web para el CEI, que incluya un foro abierto para el intercambio de mensajes y la colaboración de líderes de opinión, nacionales e internacionales.
- Organización de unas Jornadas internacionales de comunicación, en las que participen todas las Universidades del CEI, cuyo objetivo sea divulgar a la sociedad y a los medios de comunicación las ventajas del reconocimiento como Campus de Excelencia.
- Organización de un Congreso Latinoamericano sobre CEI para promover y ampliar la red internacional a los países más vinculados, por el habla, a nuestra cultura.
- Incremento de la difusión de la información del CEI aprovechando la realización de congresos y jornadas científicas que se desarrollen en la Universidad de Zaragoza.
- Diseño y elaboración de productos de comunicación exclusivos para difundir el Campus de Excelencia entre prescriptores nacionales e internacionales.
- Diseño de una campaña de sensibilización, dentro del marco CEI, para atraer estudiantes y fidelizarlos, que involucre a diferentes agentes sociales y líderes de opinión.
- Producción y difusión de un programa propio orientado a incrementar una visión favorable de lo que supone pertenecer a redes internacionales.
- Difusión de ejemplos de buenas prácticas para implantar el CEI en el resto de universidades internacionales con las que la Universidad de Zaragoza tenga convenios de colaboración.

- Establecer un plan de medición y evaluación de resultados, tanto desde el punto de vista de imagen como de contenidos difundidos.

La Universidad de Zaragoza apuesta por abordar una comunicación estratégica efectiva y proactiva en inglés y castellano, orientada a mejorar su posicionamiento y a favorecer la implantación y el desarrollo del Espacio Europeo de Educación Superior. Para lograr este objetivo cuenta con importantes recursos de base:

- La UZ dispone de un plan de comunicación integral, que incluye un plan específico orientado a difundir el EEES. Esta línea específica tiene como objetivo estimular y promover la implantación del EEES y divulgar las ventajas que supone la adaptación al nuevo escenario europeo, en cuanto a favorecer el aprendizaje y la movilidad del alumnado.
- A propósito del debate social en torno al proceso de Bolonia, se ha diseñado y llevado a cabo una estrategia de comunicación en los medios tradicionales: en prensa, en programas de radio y en la televisión autonómica, en la que han participado personas expertas en el tema. Además de la difusión de folletos para la comunidad universitaria.
- Se ha organizado una campaña con el periódico de mayor tirada de la Comunidad (Heraldo de Aragón), a fin de mejorar el conocimiento de la Universidad de Zaragoza y promover los beneficios que representa el Espacio Europeo.
- Se han aprovechado los medios digitales propios (enlace en la portada de la web) para ampliar la información, también a nivel internacional. Es preciso considerar que la web de la Universidad de Zaragoza es la más visitada de la Comunidad, según los datos de alexa.com.
- Se mantiene la coordinación con los medios habituales de comunicación para la difusión de una nueva campaña de opinión que genere una imagen adecuada de lo que representa el EEES. Para ello, se cuenta con profesorado universitario y otros agentes sociales y líderes de opinión.
- Se han establecido acuerdos con plataformas digitales (iTunes, youtube) para consolidar canales de comunicación universitarios.
- Se está valorando y elaborando un plan que haga uso de las redes sociales digitales de más acceso (*Facebook, Tuenti, etc.*), que canalice, entre otras cosas, la difusión del EEES entre los jóvenes.

La mejora de las infraestructuras destinadas al Gabinete de Imagen y Comunicación de la UZ, de próxima ubicación en el Paraninfo de la Universidad de Zaragoza, sin duda contribuirá a la difusión de la universidad, así como al desarrollo de foros de debate de interés social, a fin de garantizar el vínculo y el intercambio entre universidad y entorno.